



# Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá S.A. E.S.P

Presentación resultados 4T 2016  
Miércoles 29 de marzo de 2017

11:00 a.m. (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito

[www.etb.com.co/inversionistas/](http://www.etb.com.co/inversionistas/)



**Jorge Castellanos R.**  
Presidente



**Diana Barón Q.**  
Vicepresidente  
Financiera

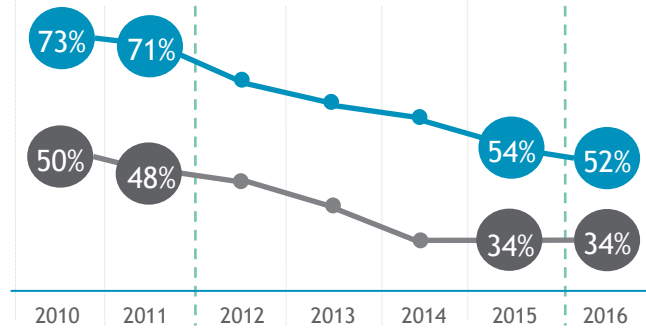
## Agenda

- 1. Viraje estratégico 2016
- 2. Resultados Financieros 2016
- 3. Preguntas y respuestas
- 4. Anexos

# Viraje estratégico 2016

# Efecto de la competencia

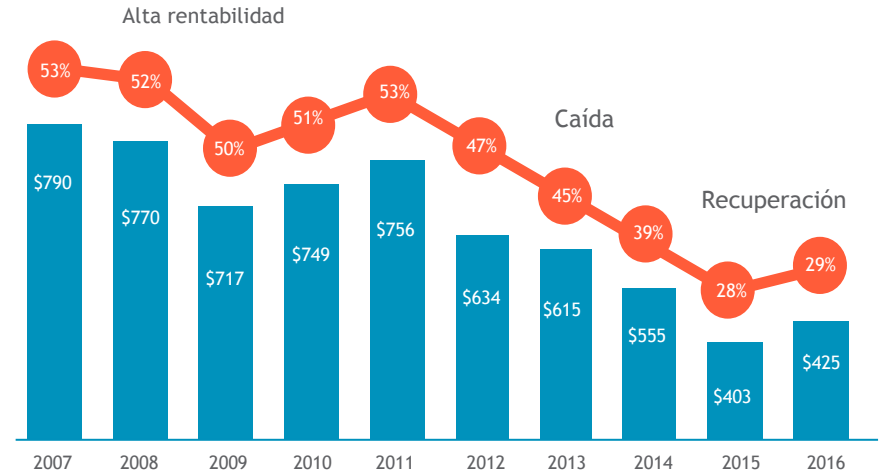
## Participación de mercado



- Teléfonos fijos
- Internet banda ancha

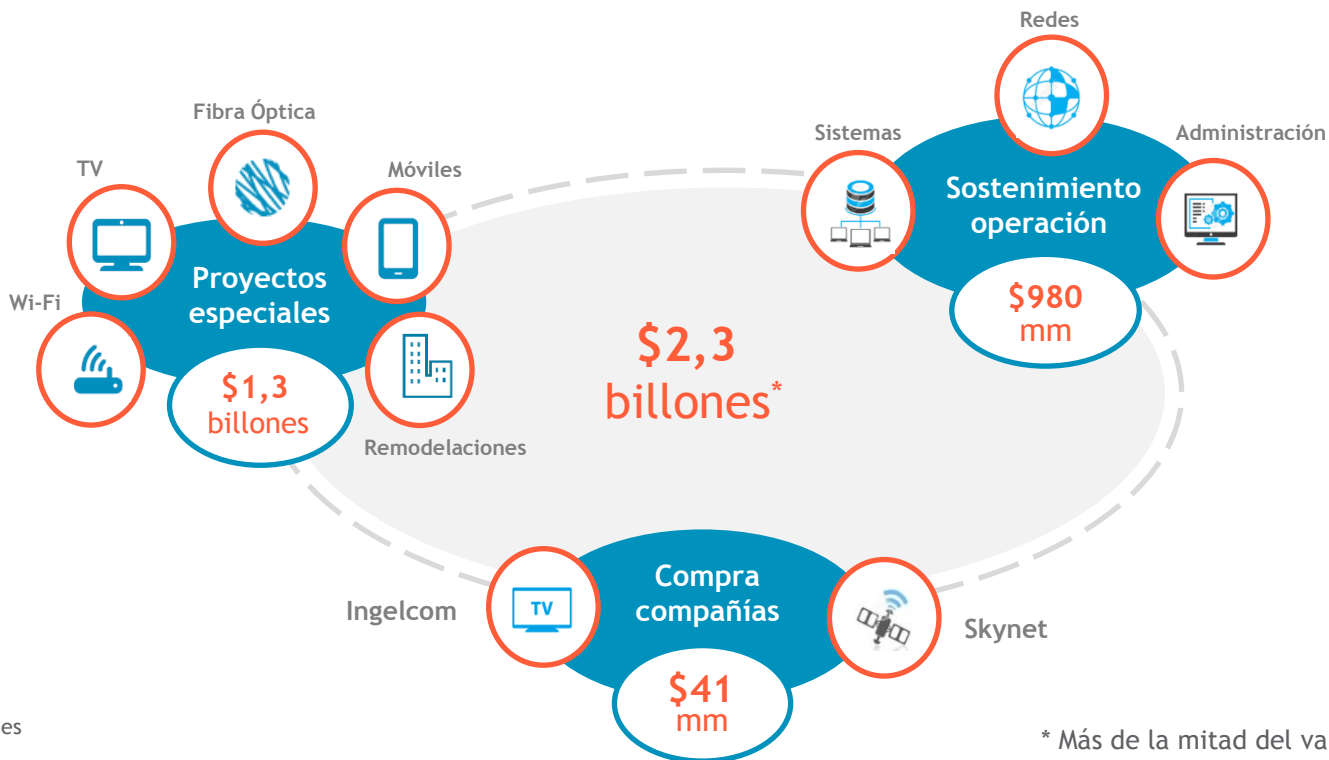
MinTIC, mercado en Bogotá  
2016 disponible hasta 3T

## Ebitda



- Margen utilidad (Ebitda/ingresos)
- Utilidad (Ebitda)

# Nuevas inversiones 2012-2015



mm: miles de millones

\* Más de la mitad del valor de los activos hoy



En 2016 fue necesario reorientar la estrategia para estabilizar las finanzas y rentabilizar las inversiones

Ventas

A

usteridad

S

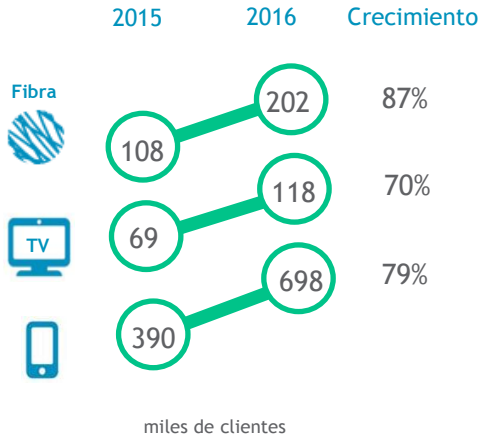
ervicio

eTb

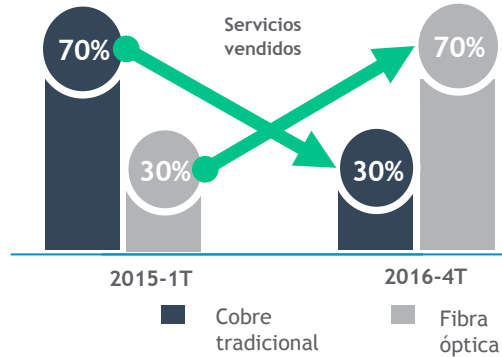


# VENTAS: pasamos de tender fibra a vender fibra

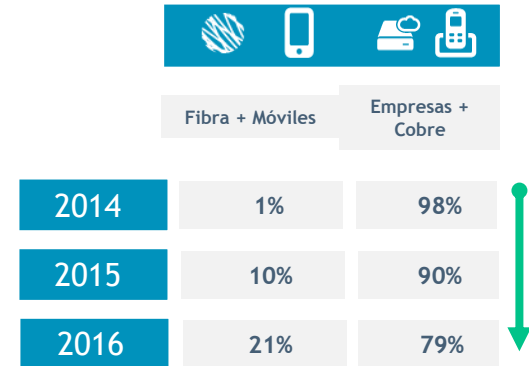
## ■ Crecen los clientes de los productos nuevos



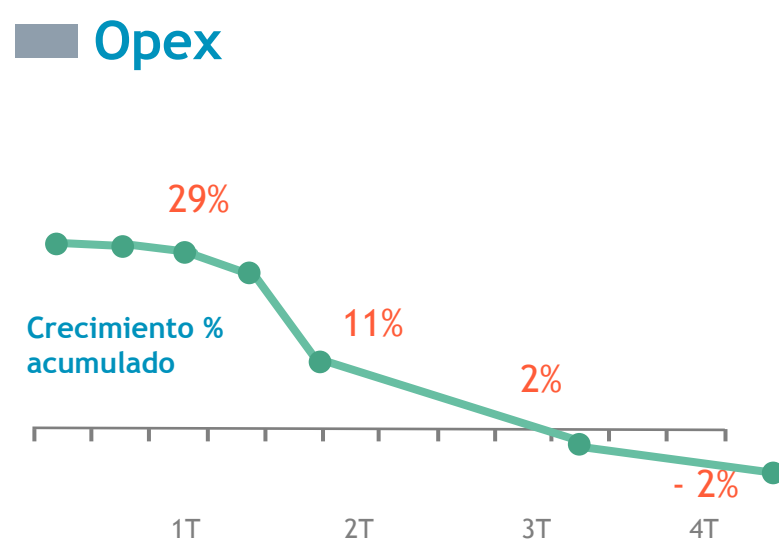
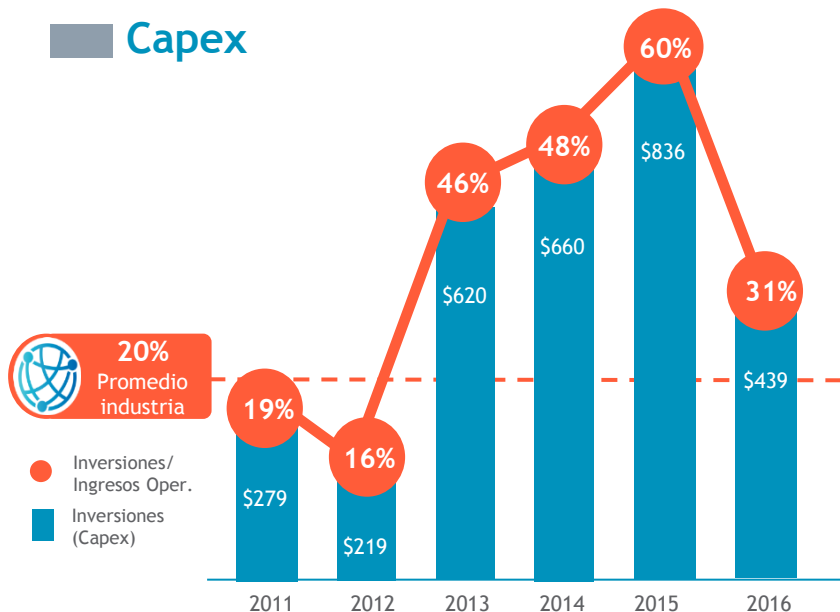
## ■ Se hace énfasis en vender fibra



## ■ Productos nuevos pesan más en los ingresos



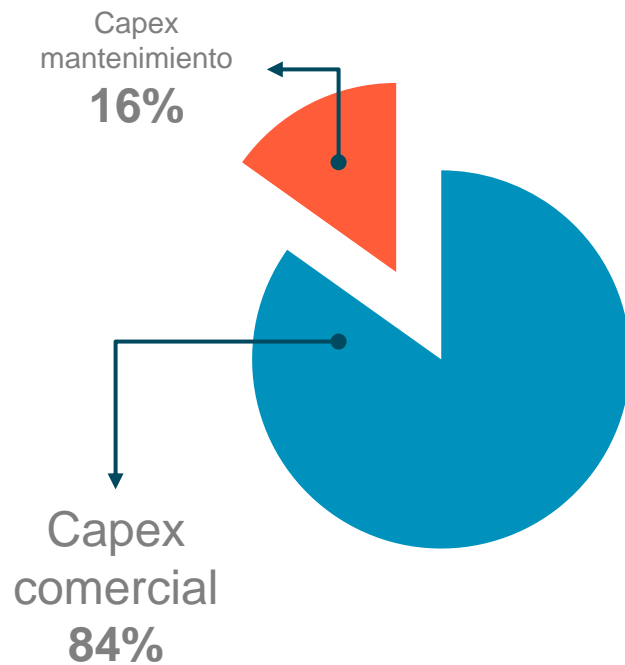
# AUSTERIDAD: disciplina en el gasto, regreso a la sostenibilidad



Miles de millones

## Tendencia en 2016

## Inversión enfocada en vender más



## Principales puntos de contacto con clientes



Call Center



Tiendas

### Antes

- 13 años dependiendo de 1 proveedor
- Industria muy competitiva actualmente
- Los clientes son más exigentes

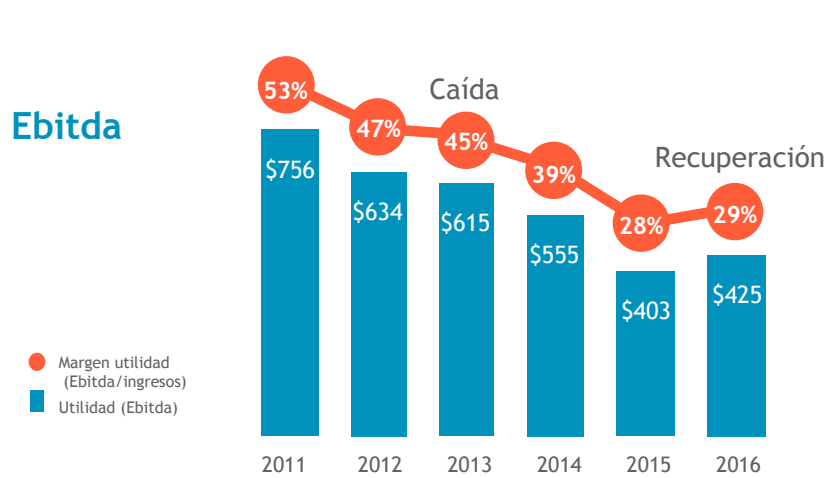


### Después\*

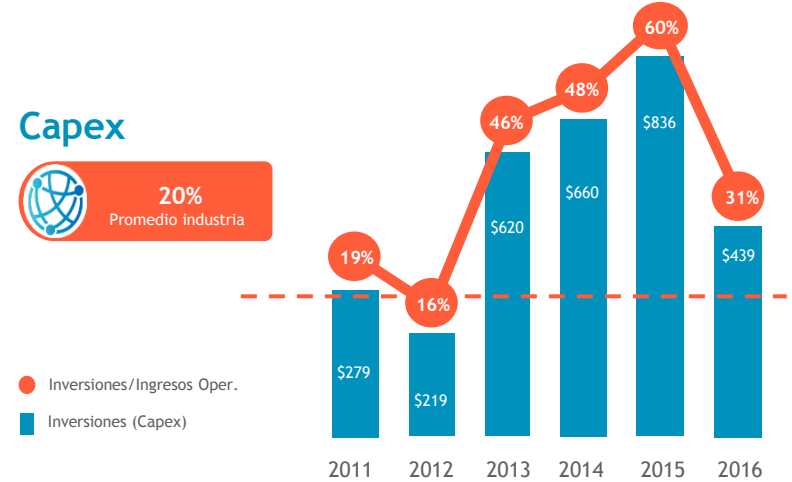
- ✓ 6 proveedores compitiendo permanentemente
- ✓ Concurso público entre 17 proveedores líderes
- ✓ Mejores estándares de servicio

# Viraje hacia la sostenibilidad

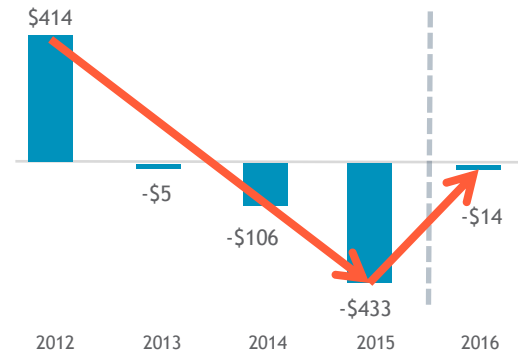
## Ebitda



## Capex



## Flujo operativo (Ebitda - Capex)



# Razón de pérdidas contables

Período	2015	2016
Depr / Amort / Prov	-655	-640
EBITDA	+403	+425
Pérdida operativa	-252	-216
Impuestos*	+209	+51
Costo financiero	-25	-62
Cálculo actuarial **	+32	-28
<b>Resultado</b>	<b>-36</b>	<b>-255</b>

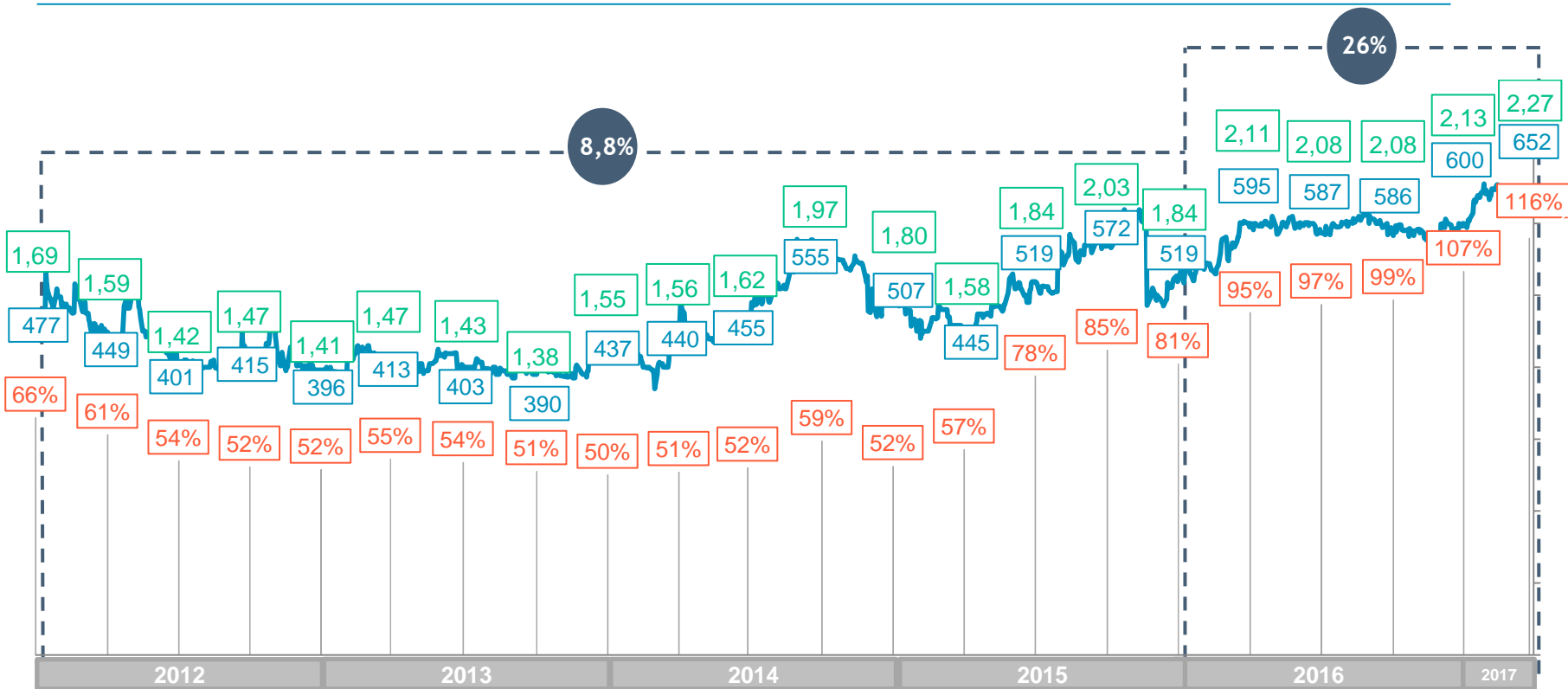
\* Incluye: Impuesto diferido y provisión de renta

\*\* Cálculo actuarial y otros



## Mayor valor de ETB

# Acción ETB



■ Q de Tobin (%)    
 — P. Cierre acción ETB (pesos)    
 ■ Cap. Bursátil (Bn pesos)    
 ● Var (%)





2

## Resultados Financieros 2016

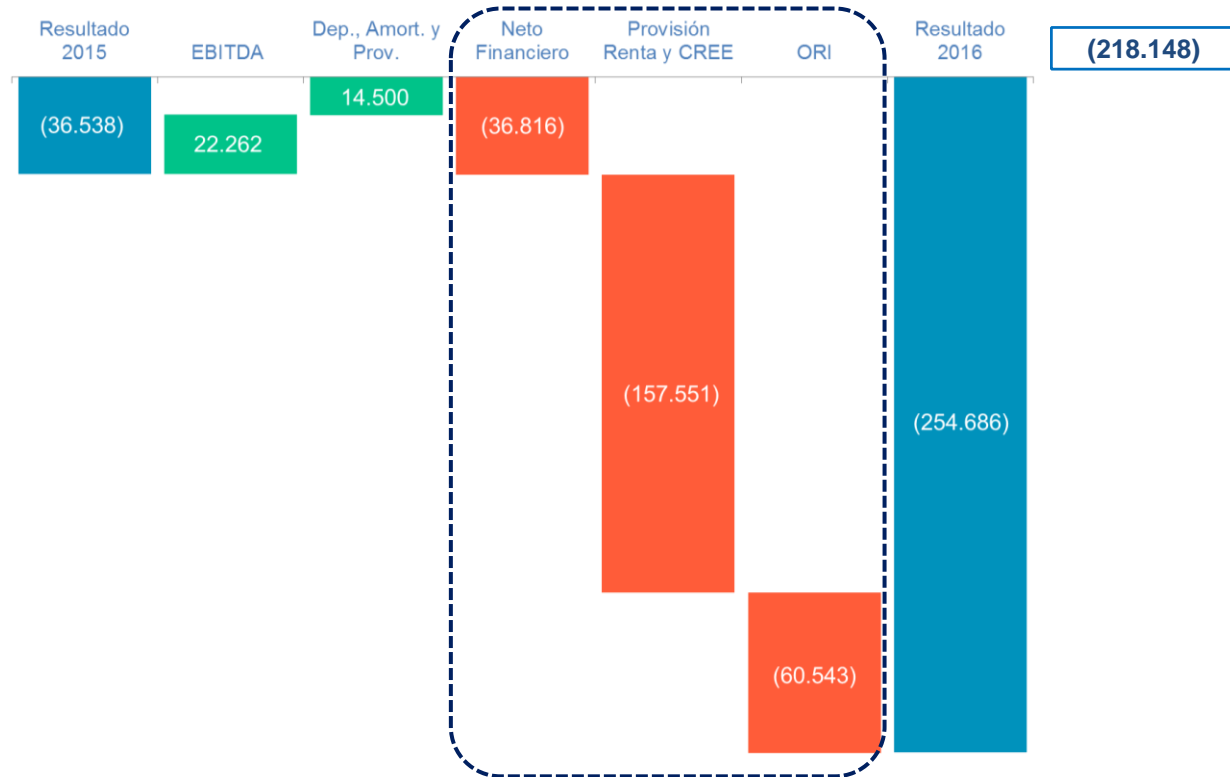
# Estado de Resultados

(Millones de pesos)

Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1.458.533</b>	<b>1.460.006</b>	<b>(1.473)</b>	<b>0%</b>
Ingresos Operacionales	1.413.440	1.388.219	25.221	2%
Ingresos No Operacionales	45.093	71.787	(26.694)	-37%
<b>COSTOS Y GASTOS TOTALES</b>	<b>1.033.745</b>	<b>1.057.481</b>	<b>(23.736)</b>	<b>-2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>424.787</b>	<b>402.525</b>	<b>22.262</b>	<b>6%</b>
Margen EBITDA	29%	28%		
<b>DEPRECIACIONES, AMORTIZACIÓN Y PROVISIONES</b>	<b>640.464</b>	<b>654.964</b>	<b>(14.500)</b>	<b>-2%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONES RECURRENTES</b>	<b>(215.677)</b>	<b>(252.439)</b>	<b>36.762</b>	<b>-15%</b>
Neto Financiero y Otros	(61.647)	(24.830)	(36.816)	148%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(277.324)</b>	<b>(277.270)</b>	<b>(54)</b>	<b>0%</b>
Provisión Imp. Renta y CREE	(51.060)	(208.611)	157.551	-76%
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(226.264)</b>	<b>(68.659)</b>	<b>(157.605)</b>	<b>230%</b>
Otro resultado Integral	(28.422)	32.121	(60.543)	-188%
<b>RESULTADO INTEGRAL EJERCICIO</b>	<b>(254.686)</b>	<b>(36.538)</b>	<b>(218.148)</b>	<b>597%</b>

# Variación Resultados entre 2015 y 2016

(Millones de pesos)



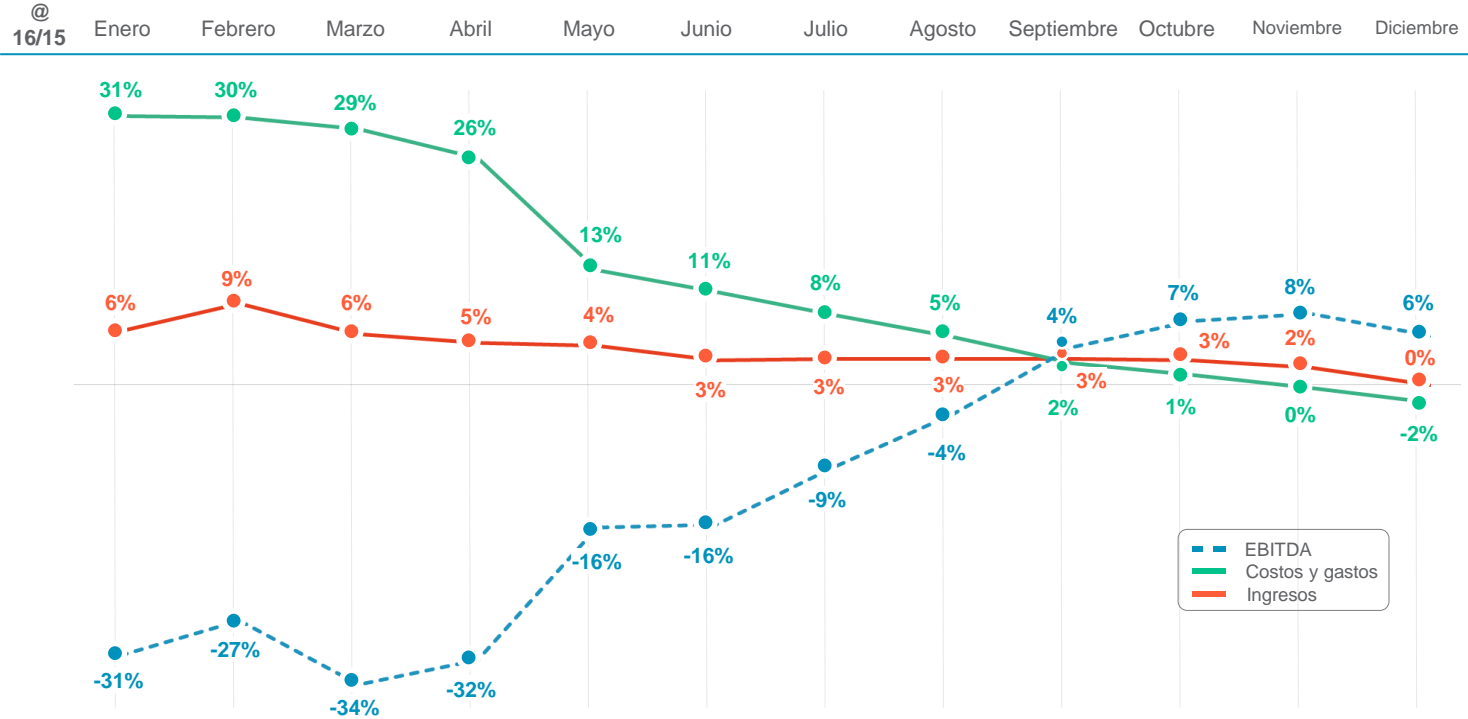
- Variación absoluta
- Mayor valor
- Menor valor

# Ingresos Operacionales - Composición por servicio

(Miles de millones de pesos)

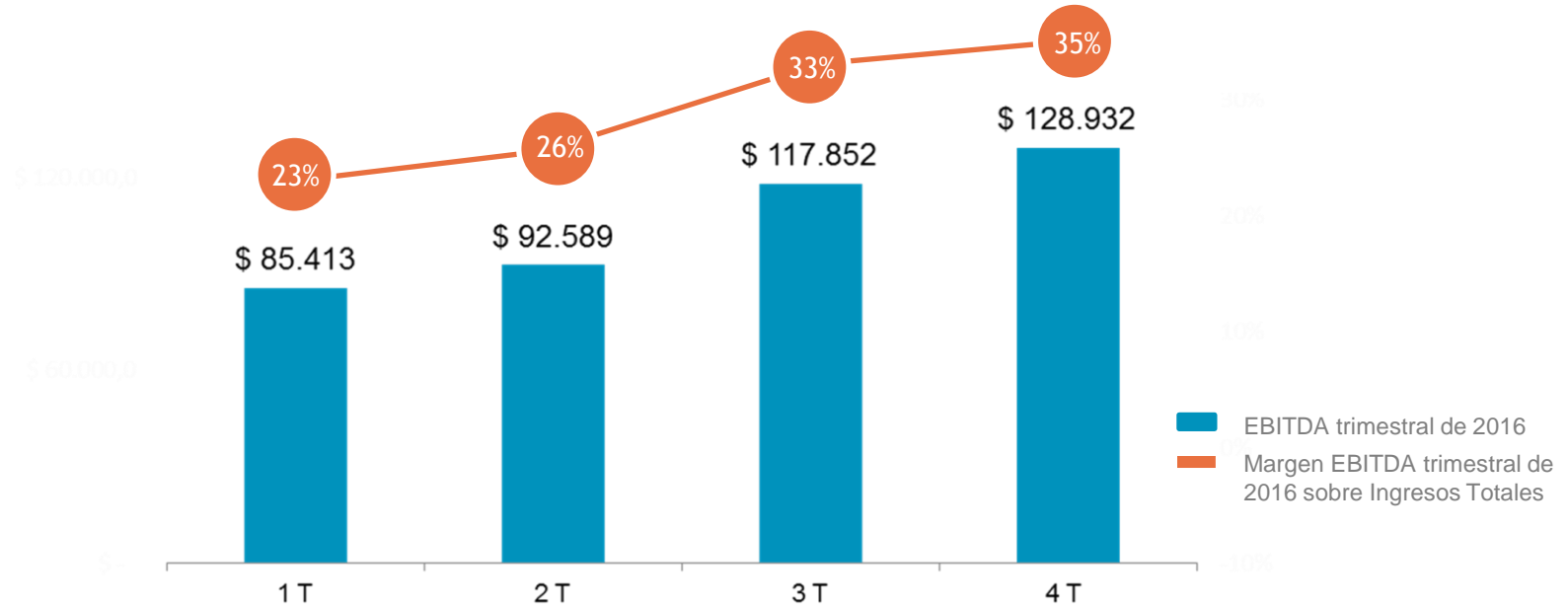
Negocio	Servicio	@ Dic 2016		@ Dic 2015
		Ingresos X Servicio	% ingresos por negocio	% ingresos Operacionales
<b>Servicios Tradicionales Cobre</b>	Línea Telefónica	420	747	53%
	Internet	319		
	TV	8		
<b>Servicios Fibra Óptica</b>	Línea Telefónica	37	175	12%
	Internet	87		
	TV	51		
<b>Servicios Móviles</b>			122	9%
<b>Otros: Corporativos, B2B</b>			370	26%
<b>Total</b>			<b>1.413</b>	

# Variación Ingresos y Gastos (2016 vs 2015)



# EBITDA

(Millones de pesos)



# Activo

(Millones de pesos)



Concepto	EVOLUCION ANUAL 2016 Vs 2015			
	Ejec. 2016	Ejec. 2015	Var. \$	% Var.
<b>ACTIVO</b>	<b>4.316.482</b>	<b>4.898.431</b>	<b>(581.949)</b>	<b>-12%</b>
<b>Corriente</b>	<b>637.179</b>	<b>1.110.191</b>	<b>(473.012)</b>	<b>-43%</b>
Disponible e inversiones temporales	269.457	613.115	(343.658)	-56%
Cartera Comercial y Deudores varios	348.331	466.913	(118.582)	-25%
Inventarios	9.286	20.705	(11.419)	-55%
Otros Activos	10.105	9.459	647	7%
<b>No Corriente</b>	<b>3.679.303</b>	<b>3.788.240</b>	<b>(108.937)</b>	<b>-3%</b>
Propiedad Planta y Equipo	2.602.588	2.766.791	(164.204)	-6%
Inversiones a Largo Plazo	43.803	49.731	(5.928)	-12%
Deudores Largo Plazo	21.525	21.892	(367)	-2%
Intangibles y otros	487.941	461.238	26.702	6%
Diferidos	523.446	488.587	34.859	7%

# Pasivo

(Millones de pesos)



Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
<b>PASIVO</b>	<b>2.319.063</b>	<b>2.619.819</b>	<b>(300.756)</b>	<b>-11%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>671.755</b>	<b>922.193</b>	<b>(250.438)</b>	<b>-27%</b>
Oblig. Financieras	20.000	-	20.000	n.d.
Provedores Nal y del Exterior	149.192	325.905	(176.713)	-54%
Acreedores Varios	301.973	301.451	522	0,2%
Oblig Tribut, Prestac sociales y Conting	99.228	147.793	(48.565)	-33%
Otros Pasivos	101.360	147.043	(45.683)	-31%
<b>Largo Plazo</b>	<b>1.647.308</b>	<b>1.697.626</b>	<b>(50.318)</b>	<b>-3%</b>
Impuesto Diferido y otros	136.245	193.053	(56.809)	-29%
Oblig. Financ. y Prov. del Exterior_L.P.	530.180	530.180	-	0%
Prestac sociales y Contingencias	688.124	616.691	71.433	12%
Cuentas Por Pagar	292.759	357.701	(64.942)	-18%



# Patrimonio

(Millones de pesos)



Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
<b>PATRIMONIO</b>	<b>1.997.419</b>	<b>2.278.612</b>	<b>(281.193)</b>	<b>-12%</b>
Capital	1.924	1.924	-	0%
Prima en Colocacion de Acciones	262.471	262.471	-	0%
Reservas	1.581.081	1.607.588	(26.507)	-2%
Resultado de Ejercicios anteriores	(475.681)	(407.023)	(68.659)	17%
Resultado del ejercicio ORI	30.855	(1.266)	32.121	-2537%
Resultado por convergencia	851.455	851.455	-	0%
Utilidad / (Pérdida) neta del ejercicio	(254.686)	(36.538)	(218.148)	597%
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>4.316.482</b>	<b>4.898.431</b>	<b>(581.949)</b>	<b>-12%</b>

# Preguntas y respuestas

# Anexos

A large, white, stylized number '4' is positioned on the left side of the slide. The background behind the number is a solid blue color with a pattern of lighter blue, intersecting diagonal lines.

Estados Financieros Separados	I Trim 2016	II Trim 2016	III Trim 2016	IV Trim 2016
<b>Endeudamiento</b>				
Pasivos total / Activo total	52,3%	53,3%	53,1%	53,7% <sup>1</sup>
<b>Solvencia</b>				
Patrimonio / Activo total	47,7%	46,7%	46,9%	46,3% <sup>2</sup>
<b>Rentabilidad</b>				
* Utilidad / Activos (ROA)	-3,1%	-4,8%	-6,5%	-5,9% <sup>3</sup>
* Utilidad / Patrimonio (ROE)	-6,5%	-10,2%	-13,8%	-12,8%
<b>Liquidez</b>				
Activo corriente / Activo Total	0,19	0,17	0,17	0,15
Activo Corriente/Pasivo corriente	1,17	0,98	1,02	0,95
* Utilidad neta acumulada ultimos doce meses				
<sup>1</sup> Mayor endeudamiento con Davivienda				
<sup>2</sup> Reducción del Patrimonio				
<sup>3</sup> Mejor EBITDA				

## Indicadores financieros

Estados Financieros Consolidados	I Trim 2016	II Trim 2016	III Trim 2016	IV Trim 2016
Endeudamiento (1)				
Pasivos total / Activo total	52,6%	53,5%	53,3%	53,9% <sub>1</sub>
Solvencia (2)				
Patrimonio / Activo total	47,4%	46,5%	46,7%	46,1% <sub>2</sub>
Rentabilidad (3)				
* Utilidad / Activos (ROA)	-3,1%	-4,7%	-6,4%	-5,9% <sub>3</sub>
* Utilidad / Patrimonio (ROE)	-6,5%	-10,1%	-13,7%	-12,7%
Liquidez				
Activo corriente / Activo Total	0,20	0,18	0,18	0,16
Activo Corriente/Pasivo corriente	1,20	1,02	1,06	1,01
* Utilidad neta acumulada ultimos doce meses				
<sub>1</sub> Mayor endeudamiento con Davivienda				
<sub>2</sub> Reducción del Patrimonio				
<sub>3</sub> Mejor EBITDA				



# Gracias,

Página web Inversionistas:  
[www.etb.com.co/inversionistas/](http://www.etb.com.co/inversionistas/)

Correo inversionistas ETB:  
[inversionistas@etb.com.co](mailto:inversionistas@etb.com.co)

Línea de atención accionistas  
ETB: 01 8000 12 00 77