



Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá S.A. E.S.P

Presentación resultados 4T 2016
Miércoles 29 de marzo de 2017

11:00 a.m. (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito

www.etb.com.co/inversionistas/



Jorge Castellanos R.
Presidente



Diana Barón Q.
Vicepresidente
Financiera

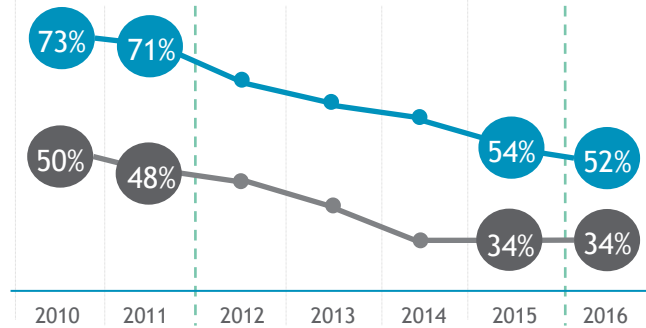
Agenda

- 1. Viraje estratégico 2016
- 2. Resultados Estados Financieros Separados 2016
- 3. Resultados Estados Financieros Consolidados 2016
- 4. Preguntas y respuestas
- 5. Anexos

Viraje estratégico 2016

Efecto de la competencia

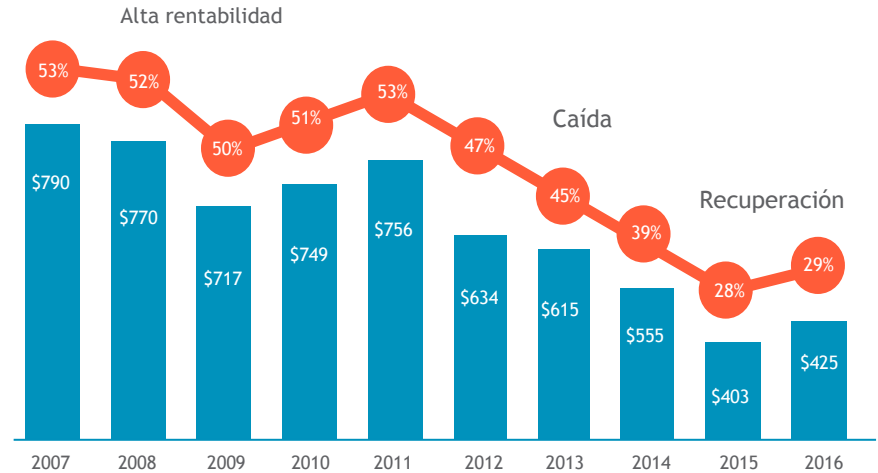
Participación de mercado



- Teléfonos fijos
- Internet banda ancha

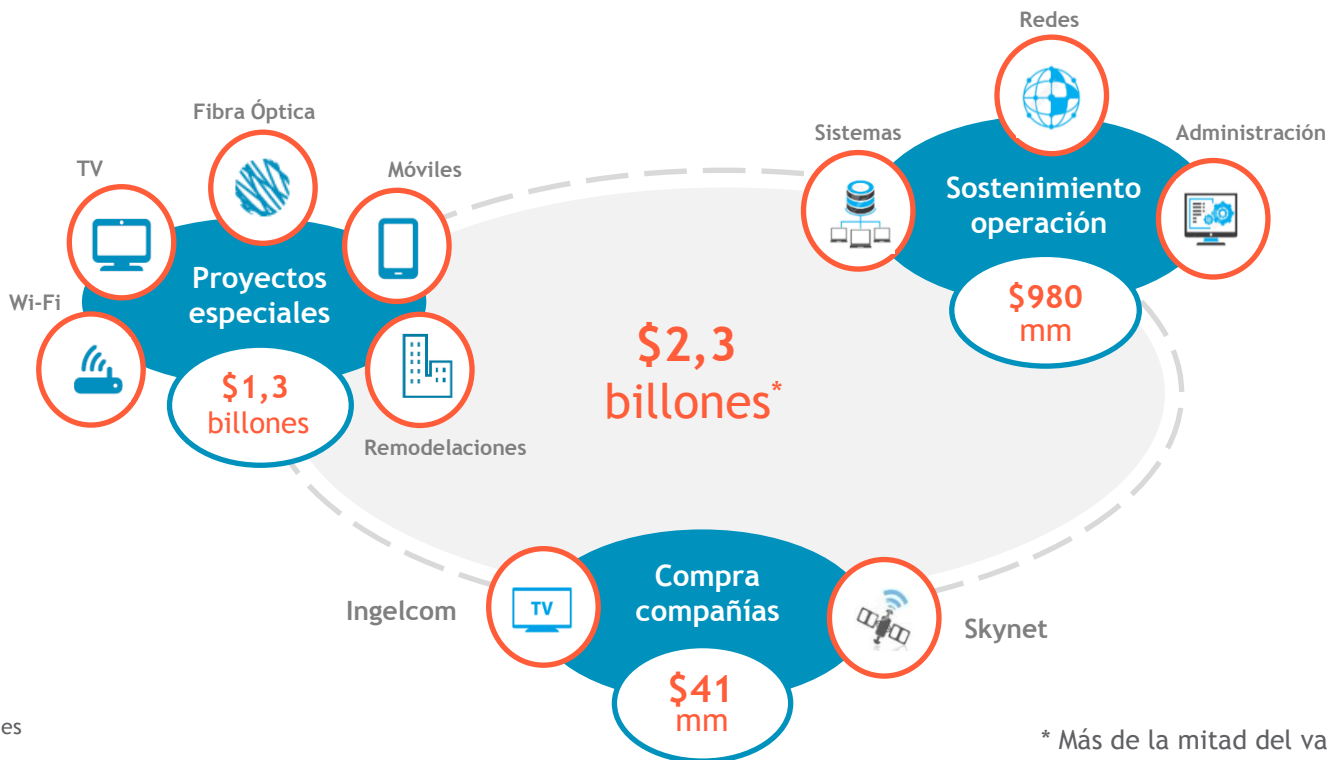
MinTIC, mercado en Bogotá
2016 disponible hasta 3T

Ebitda



- Margen utilidad (Ebitda/ingresos)
- Utilidad (Ebitda)

Nuevas inversiones 2012-2015



mm: miles de millones

* Más de la mitad del valor de los activos hoy



En 2016 fue necesario reorientar la estrategia para estabilizar las finanzas y rentabilizar las inversiones

Ventas

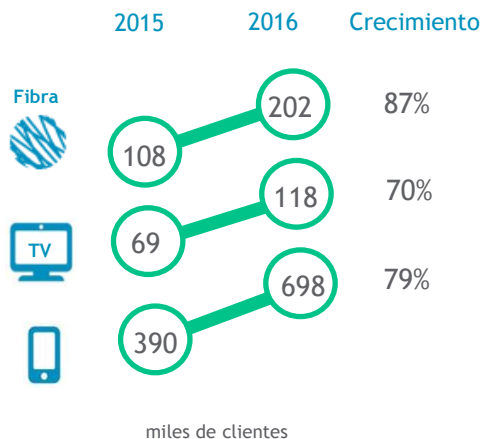
Austeridad

Servicio

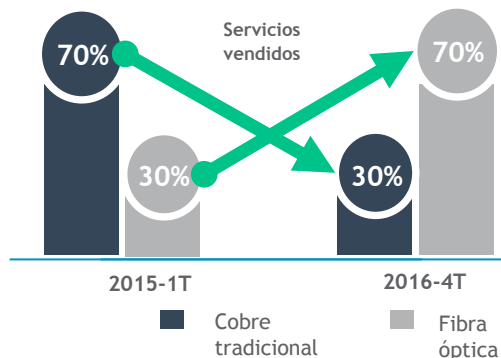
eTb

VENTAS: pasamos de tender fibra a vender fibra

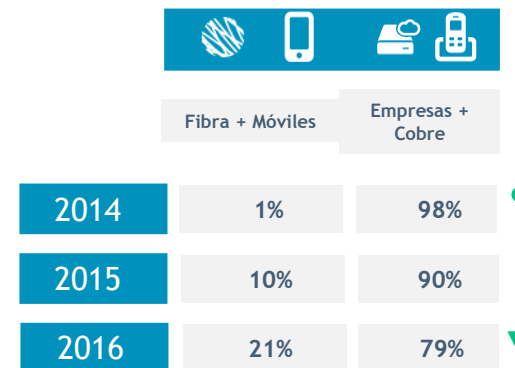
■ Crecen los clientes de los productos nuevos



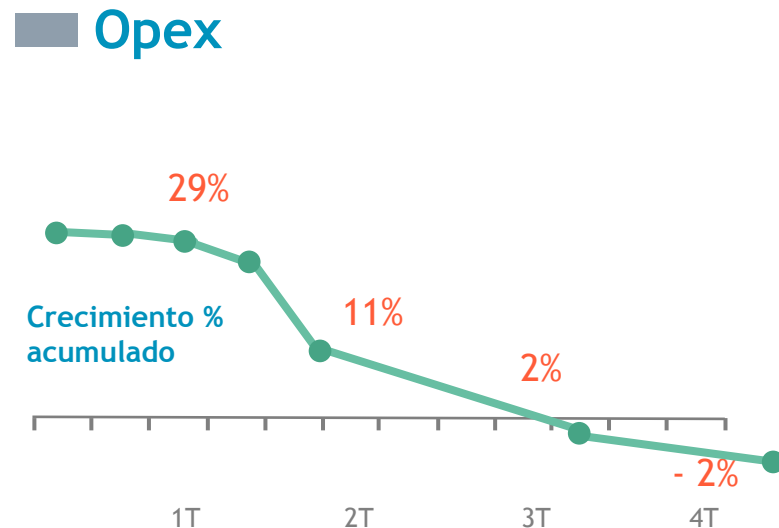
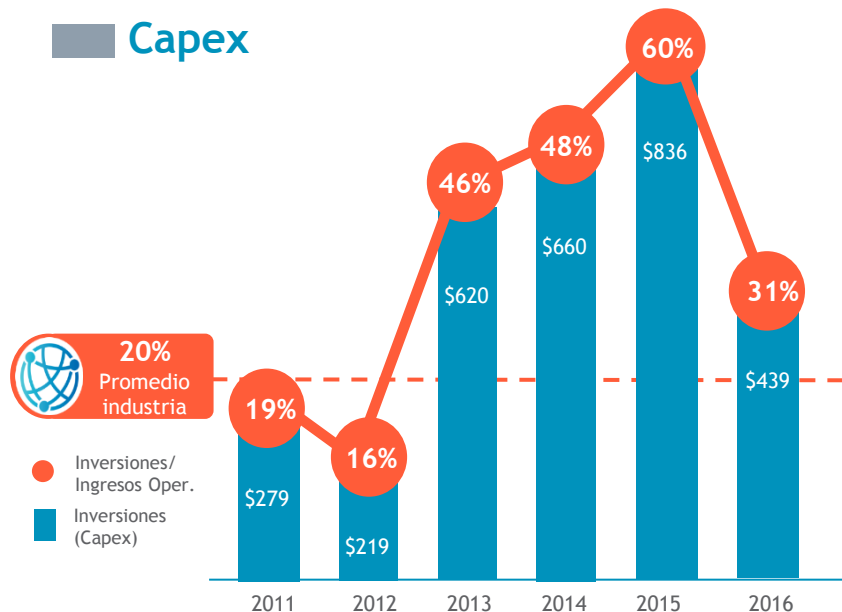
■ Se hace énfasis en vender fibra



■ Productos nuevos pesan más en los ingresos



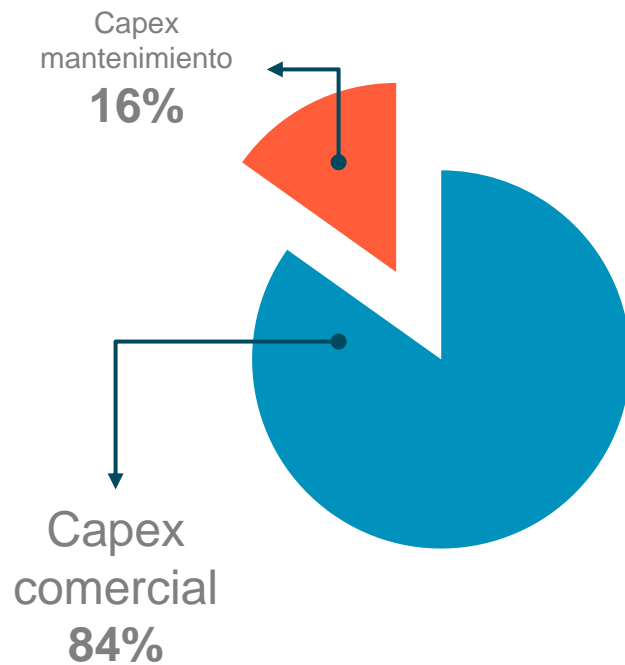
AUSTERIDAD: disciplina en el gasto, regreso a la sostenibilidad



Miles de millones

Tendencia en 2016

Inversión enfocada en vender más



Principales puntos de contacto con clientes



Call Center



Tiendas

Antes

- 13 años dependiendo de 1 proveedor
- Industria muy competitiva actualmente
- Los clientes son más exigentes

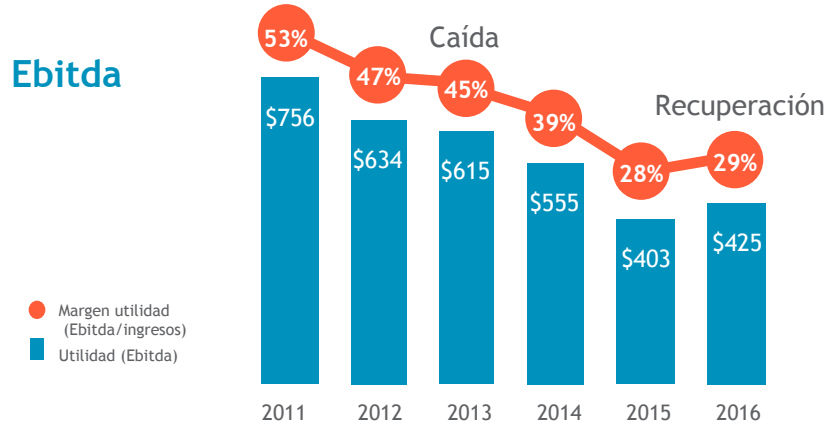


Después*

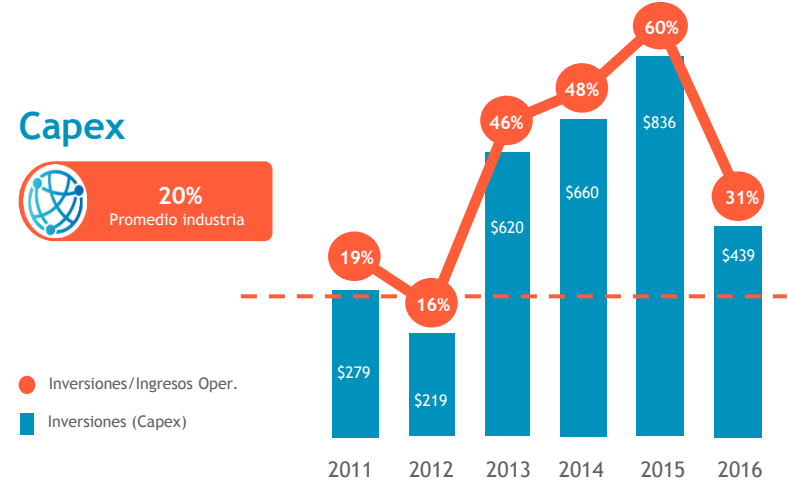
- ✓ 6 proveedores compitiendo permanentemente
- ✓ Concurso público entre 17 proveedores líderes
- ✓ Mejores estándares de servicio

Viraje hacia la sostenibilidad

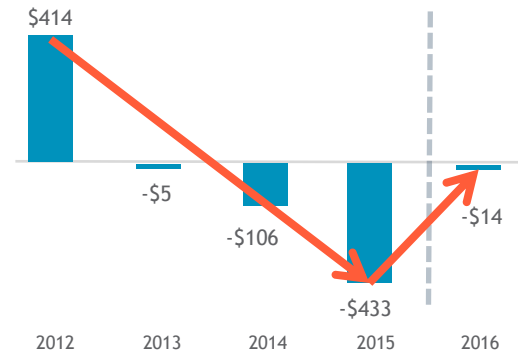
Ebitda



Capex



Flujo operativo (Ebitda - Capex)



Razón de pérdidas contables

Período	2015	2016
Depr / Amort / Prov	-655	-640
EBITDA	+403	+425
Pérdida operativa	-252	-216
Impuestos*	+209	+51
Costo financiero	-25	-62
Cálculo actuarial **	+32	-28
Resultado	-36	-255

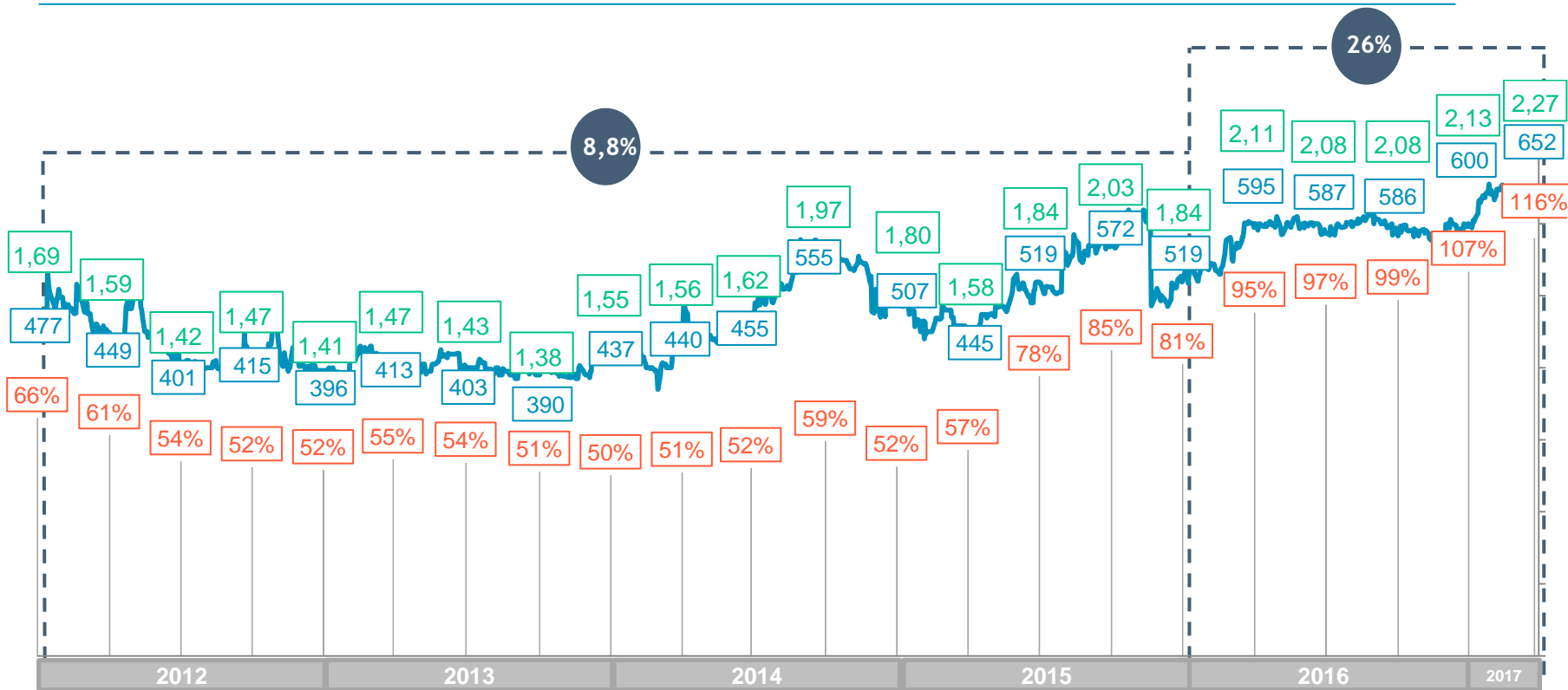
* Incluye: Impuesto diferido y provisión de renta

** Cálculo actuarial y otros



Mayor valor de ETB

Acción ETB



■ Q de Tobin (%)
 — P. Cierre acción ETB (pesos)
 — Cap. Bursátil (Bn pesos)
 ● Var (%)



2

Resultados Estados Financieros Separados 2016

Estado de Resultados Separado

(Millones de pesos)

Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
INGRESOS TOTALES	1.458.533	1.460.006	(1.473)	0%
Ingresos Operacionales	1.413.440	1.388.219	25.221	2%
Ingresos No Operacionales	45.093	71.787	(26.694)	-37%
COSTOS Y GASTOS TOTALES	1.033.745	1.057.481	(23.736)	-2%
EBITDA	424.787	402.525	22.262	6%
Margen EBITDA	29%	28%		
DEPRECIACIONES, AMORTIZACIÓN Y PROVISIONES	640.464	654.964	(14.500)	-2%
UTILIDAD OPERACIONES RECURRENTES	(215.677)	(252.439)	36.762	-15%
Neto Financiero y Otros	(61.647)	(24.830)	(36.816)	148%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	(277.324)	(277.270)	(54)	0%
Provisión Imp. Renta y CREE	(51.060)	(208.611)	157.551	-76%
RESULTADO DEL EJERCICIO	(226.264)	(68.659)	(157.605)	230%
Otro resultado Integral	(28.422)	32.121	(60.543)	-188%
RESULTADO INTEGRAL EJERCICIO	(254.686)	(36.538)	(218.148)	597%

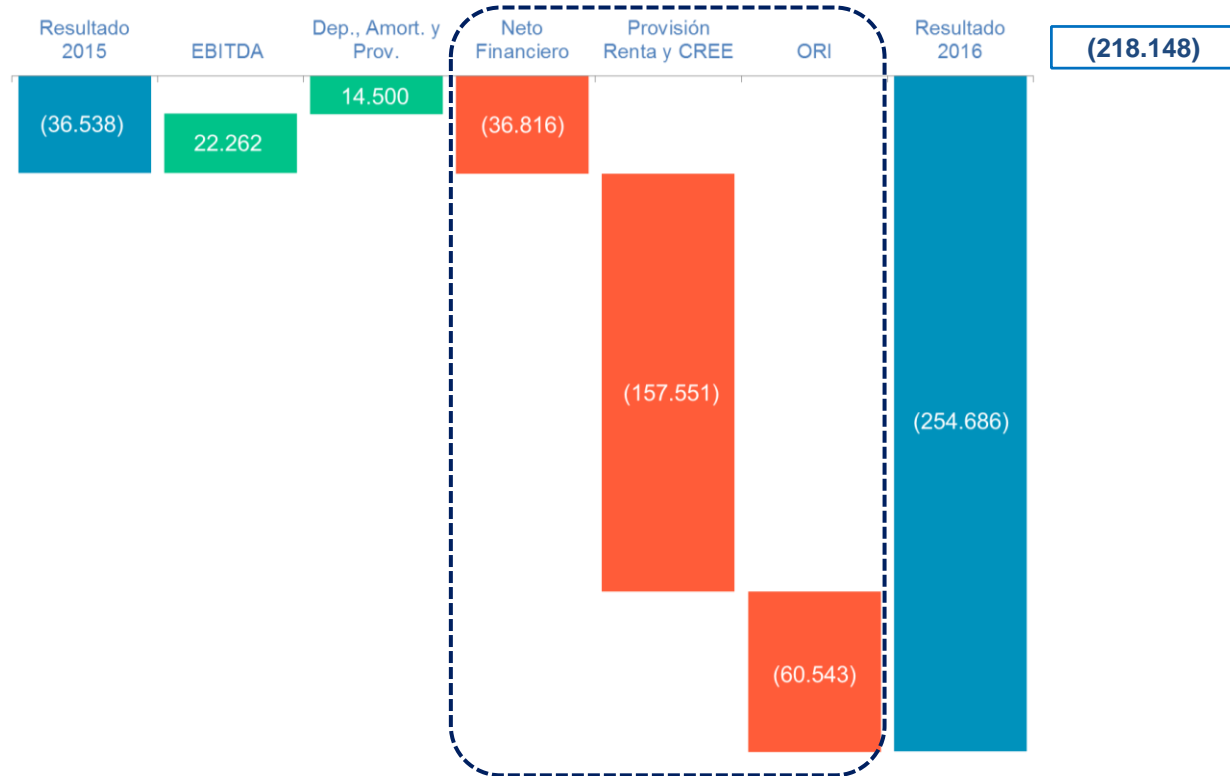
El Ebitda (utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones), que venía en caída desde 2011, de \$756 mil millones a \$403 mil millones en 2015, y repuntó el año pasado a \$425 mil millones, un crecimiento de 6%, el primero en 5 años. Pese a estos resultados, la empresa generó en 2016 una pérdida integral de \$255 mil millones como consecuencia de las depreciaciones, amortizaciones y provisiones de las inversiones pasadas (\$640 mil millones) y otros cargos contables, dentro de los cuales se destacan frente a 2015, un mayor gasto del cálculo actuarial de \$90 mil millones -principalmente atribuidos al plan de salud de pensionados- y un impuesto diferido inferior en \$114 mil millones

De acuerdo con la estrategia, se aumento significativamente el número de clientes en todos los nuevos productos y en consecuencia, los ingresos tienen una menor dependencia de la telefonía e internet con líneas de cobre; en 2016 los nuevos productos representaron 21% de los ingresos, mientras que en 2014 eran apenas 1%.

En el 2016 se logro reducir el gasto drásticamente revertiendo la tendencia de crecimiento, logrando una reducción de 2% frente al año 2015, al pasar de \$1,06 billones a \$1,03 billones, debido principalmente a la renegociación de contratos de mantenimientos de Red, mantenimientos de IT, internalización de actividades, reducción de cargos de acceso, alquileres y energía entre otros. Igualmente se realizaron eficiencias en los gastos administrativos principalmente los asociados a seguridad, consumibles logística y mantenimientos de sedes.

Variación Resultados entre 2015 y 2016

(Millones de pesos)



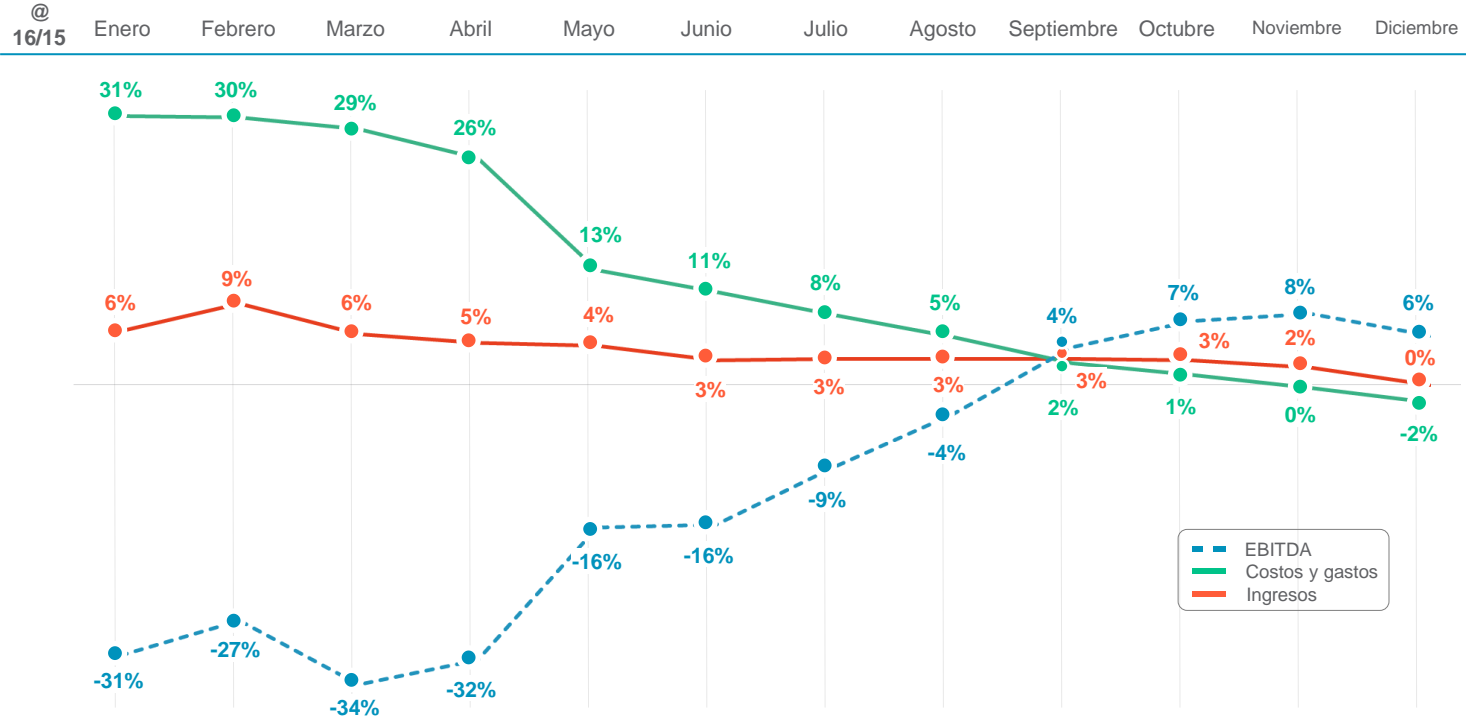
- Variación absoluta
- Mayor valor
- Menor valor

Ingresos Operacionales - Composición por servicio

(Miles de millones de pesos)

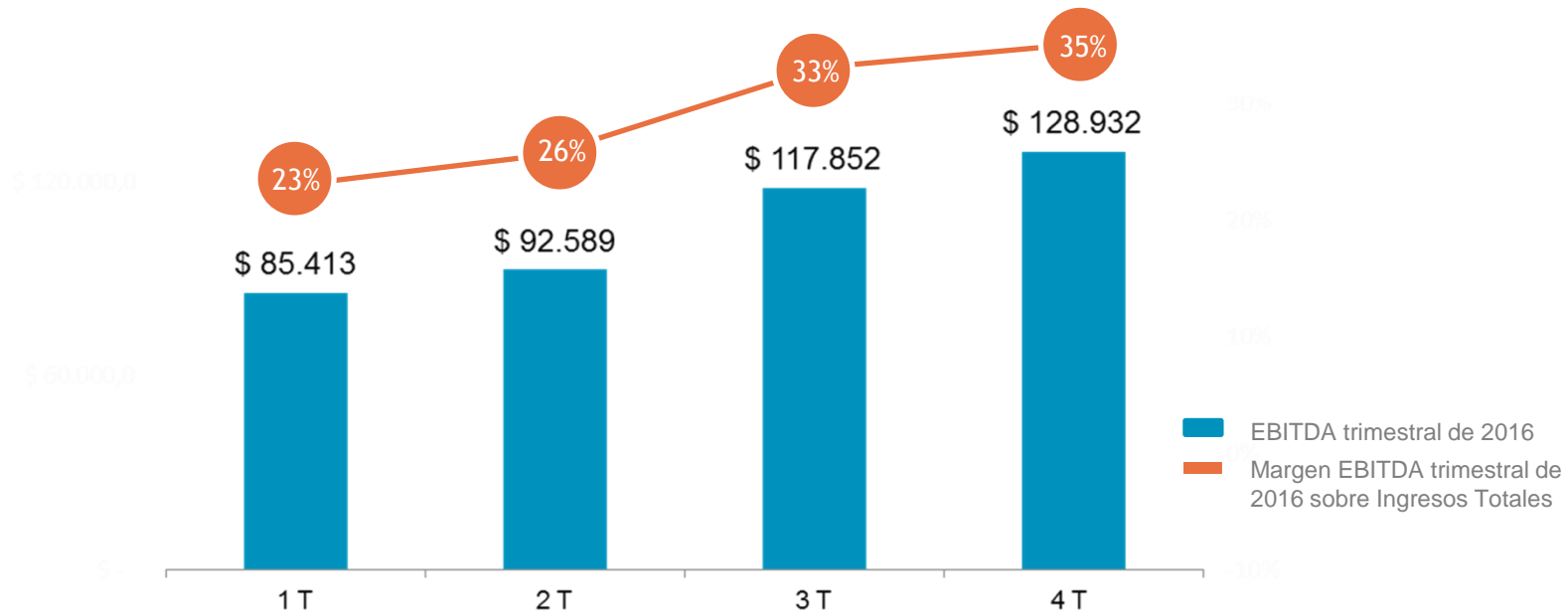
		@ Dic 2016			@ Dic 2015
Negocio	Servicio	Ingresos X Servicio	% ingresos por negocio	% ingresos Operacionales	% ingresos Operacionales
Servicios Tradicionales Cobre	Línea Telefónica	420	747	53%	58%
	Internet	319			
	TV	8			
Servicios Fibra Óptica	Línea Telefónica	37	175	12%	5%
	Internet	87			
	TV	51			
Servicios Móviles			122	9%	5%
Otros: Corporativos, B2B			370	26%	32%
		Total	1.413		

Variación Ingresos y Gastos (2016 vs 2015)



EBITDA

(Millones de pesos)



Balance Separado - Activos

(Millones de pesos)

Concepto	EVOLUCION ANUAL 2016 Vs 2015			
	Ejec. 2016	Ejec. 2015	Var. \$	% Var.
ACTIVO	4.316.482	4.898.431	(581.949)	-12%
Corriente	637.179	1.110.191	(473.012)	-43%
Disponible e inversiones temporales	269.457	613.115	(343.658)	-56%
Cartera Comercial y Deudores varios	348.331	466.913	(118.582)	-25%
Inventarios	9.286	20.705	(11.419)	-55%
Otros Activos	10.105	9.459	647	7%
No Corriente	3.679.303	3.788.240	(108.937)	-3%
Propiedad Planta y Equipo	2.602.588	2.766.791	(164.204)	-6%
Inversiones a Largo Plazo	43.803	49.731	(5.928)	-12%
Deudores Largo Plazo	21.525	21.892	(367)	-2%
Intangibles y otros	487.941	461.238	26.702	6%
Diferidos	523.446	488.587	34.859	7%

Balance Separado - Pasivo

(Millones de pesos)

Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
PASIVO	2.319.063	2.619.819	(300.756)	-11%
Pasivo Corriente	671.755	922.193	(250.438)	-27%
Oblig. Financieras	20.000	-	20.000	n.d.
Provedores Nal y del Exterior	149.192	325.905	(176.713)	-54%
Acreedores Varios	301.973	301.451	522	0,2%
Oblig Tribut, Prestac sociales y Conting	99.228	147.793	(48.565)	-33%
Otros Pasivos	101.360	147.043	(45.683)	-31%
Largo Plazo	1.647.308	1.697.626	(50.318)	-3%
Impuesto Diferido y otros	136.245	193.053	(56.809)	-29%
Oblig. Financ. y Prov. del Exterior_L.P.	530.180	530.180	-	0%
Prestac sociales y Contingencias	688.124	616.691	71.433	12%
Cuentas Por Pagar	292.759	357.701	(64.942)	-18%

Balance Separado - Patrimonio

(Millones de pesos)

Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
PATRIMONIO	1.997.419	2.278.612	(281.193)	-12%
Capital	1.924	1.924	-	0%
Prima en Colocacion de Acciones	262.471	262.471	-	0%
Reservas	1.581.081	1.607.588	(26.507)	-2%
Resultado de Ejercicios anteriores	(475.681)	(407.023)	(68.659)	17%
Resultado del ejercicio ORI	30.855	(1.266)	32.121	-2537%
Resultado por convergencia	851.455	851.455	-	0%
Utilidad / (Pérdida) neta del ejercicio	(254.686)	(36.538)	(218.148)	597%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	4.316.482	4.898.431	(581.949)	-12%

Análisis principales variaciones Balance Separado

El activo corriente presentó una disminución del 43% con respecto al año 2015 dado principalmente en los siguientes rubros:

Disponible bajó un 56% principalmente por pagos a proveedores y otros terceros atados a la operación.

Inventarios bajó un 55% por reducción en existencias de equipos móviles.

El Pasivo corriente presentó una disminución del 27% frente al año 2015 dado principalmente en los proveedores nacionales cuyo saldo final bajo en \$128 mil millones y obligaciones tributarias por pagar con una reducción de \$59 mil millones.

Se adquirió un crédito a Corto plazo por \$40 mil millones cuyo saldo a diciembre es de \$20 mil millones.

El pasivo no corriente presentó una disminución del 3% por menor valor registrado de impuesto diferido en \$57 mil millones ; beneficios a empleados se incremento en un 16% por efectos del calculo actuarial.

2

Resultados Estados Financieros Consolidados 2016

Estado de Resultados Consolidados

(Millones de pesos)

Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
INGRESOS TOTALES	1.494.435	1.515.877	(21.442)	-1%
Ingresos Operacionales	1.449.342	1.444.090	5.252	0%
Ingresos No Operacionales	45.093	71.787	(26.694)	-37%
COSTOS Y GASTOS TOTALES	1.059.847	1.091.411	(31.564)	-3%
EBITDA	434.588	424.466	10.122	2%
Margen EBITDA	29%	28%		
NO GESTIONABLE	645.236	655.909	(10.673)	-2%
UTILIDAD OPERACIONES RECURRENTES	(210.648)	(231.442)	20.795	-9%
Neto Financiero y Otros	(63.425)	(36.704)	(26.721)	73%
PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	(274.073)	(268.146)	(5.927)	2%
Provisión Imp. Renta y CREE	47.818	201.112	(153.293)	-76%
PÉRDIDA NETA DEL AÑO	(226.255)	(67.035)	(159.220)	238%
Otro resultado Integral	(28.422)	32.121	(60.543)	-188%
RESULTADO INTEGRAL EJERCICIO	(254.677)	(34.914)	(219.763)	629%
Pérdida neta del año atribuible a participaciones no controladoras	9	1.624	(1.615)	-99%

Análisis principales variaciones Estado de Resultados Consolidados



Skynet de Colombia S.A.S. ESP tuvo una disminución del 12.2% de los ingresos pasando de \$33 mil millones en el año 2015 a \$29 mil millones en el año 2016 debido principalmente a la caída de ingresos en el sector Carriers. Los costos incrementaron en un 12.15% con respecto al año anterior pasando de \$20 mil millones para el año 2015 a \$23 mil millones en el año 2016 originado en el rubro de servicio de transmisión de datos por servicios relacionados por el proyecto KVDIII. Los gastos operacionales aumentaron con respecto al año anterior en 28.01% pasando de \$4 mil millones en el año 2015 a \$6 mil millones en el año 2016, incremento generado principalmente por la depreciación asociada al Proyecto Kiosko Vive Digital.

Colvotel tuvo una disminución de sus ingresos y gastos en un 28% y 27% respectivamente que obedece principalmente a la reducción de actividades del proyecto Aseguramiento, ajustes de tarifas en algunos negocios, finalización del contrato FTTH Alistamiento, y cambio de modalidad a reembolsable del proyecto Centro de Gestión, lo anterior afectando tanto ingresos como costos de la vigencia 2016.

Estados Financieros Consolidados

(Millones de pesos)

Concepto	COMPARACIÓN ANUAL 2016 Vs 2015			
	2016	2015	Var. \$	% Var.
ACTIVO	4.348.951	4.905.072	(556.121)	-11%
Corriente	686.587	1.143.518	(456.931)	-40%
No corriente	3.662.364	3.761.554	(99.190)	-3%
PASIVO	2.344.045	2.618.748	(274.703)	-10%
Corriente	682.806	919.067	(236.261)	-26%
No corriente	1.661.239	1.699.681	(38.442)	-2%
PATRIMONIO	1.997.419	2.278.612	(281.643)	-12%
Participaciones no controladoras	7.487	7.712	(225)	-3%
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	2.004.906	2.286.324	(281.418)	-12%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	4.348.951	4.905.072	(556.121)	-11%

Skynet de Colombia S.A.S. ESP presentó un aumento en sus activos del 43.3% generado principalmente por el inicio de las operaciones del proyecto Kiosko Vive Digital fase III que impacto los rubros de Cuentas por Cobrar en un 43.49%, otros activos en un 99,54% y Propiedad planta y equipo en un 29%.

El Pasivo cerró en \$36 mil millones con un crecimiento del 66.83% el cual obedece al reconocimiento de los desembolsos recibidos del fondo de tecnologías de la información y las Comunicaciones a título de recursos de fomento para la ejecución del proyecto Kioskos Vive Digital por \$11 mil millones y obligaciones financieras como resultado de créditos otorgados por \$9,8 mil millones.

Colvatel S.A. ESP presentó una reducción en sus activos activos en un 19% principalmente en cuentas por cobrar, originada por la reducción de actividades del proyecto Aseguramiento LB y finalización del contrato FTTH Alistamiento

El pasivo cerró en \$18 mil millones presentando una disminución del 34% con respecto al año 2015 por menores cuentas por pagar asociadas a actividades del proyecto Aseguramiento LB y por finalización del contrato FTTH Alistamiento.

Preguntas y respuestas

4

5

Anexos

Estados Financieros Separados	I Trim 2016	II Trim 2016	III Trim 2016	IV Trim 2016
Endeudamiento				
Pasivos total / Activo total	52,3%	53,3%	53,1%	53,7% ¹
Solvencia				
Patrimonio / Activo total	47,7%	46,7%	46,9%	46,3% ²
Rentabilidad				
* Utilidad / Activos (ROA)	-3,1%	-4,8%	-6,5%	-5,9% ³
* Utilidad / Patrimonio (ROE)	-6,5%	-10,2%	-13,8%	-12,8%
Liquidez				
Activo corriente / Activo Total	0,19	0,17	0,17	0,15
Activo Corriente/Pasivo corriente	1,17	0,98	1,02	0,95
* Utilidad neta acumulada ultimos doce meses				
¹ Mayor endeudamiento con Davivienda				
² Reducción del Patrimonio				
³ Mejor EBITDA				

Estados Financieros Consolidados	I Trim 2016	II Trim 2016	III Trim 2016	IV Trim 2016
Endeudamiento (1)				
Pasivos total / Activo total	52,6%	53,5%	53,3%	53,9% ₁
Solvencia (2)				
Patrimonio / Activo total	47,4%	46,5%	46,7%	46,1% ₂
Rentabilidad (3)				
* Utilidad / Activos (ROA)	-3,1%	-4,7%	-6,4%	-5,9% ₃
* Utilidad / Patrimonio (ROE)	-6,5%	-10,1%	-13,7%	-12,7%
Liquidez				
Activo corriente / Activo Total	0,20	0,18	0,18	0,16
Activo Corriente/Pasivo corriente	1,20	1,02	1,06	1,01
* Utilidad neta acumulada ultimos doce meses				
₁ Mayor endeudamiento con Davivienda				
₂ Reducción del Patrimonio				
₃ Mejor EBITDA				



Gracias,

Página web Inversionistas:
www.etb.com.co/inversionistas/

Correo inversionistas ETB:
inversionistas@etb.com.co

Línea de atención accionistas
ETB: 01 8000 12 00 77