

## Miembros Junta Directiva Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá S.A. E.S.P 2016 – 2019

### ETB 2016 – 2019 Members of the Board of Directors

#### Alexandra Rojas Lopera

Miembro Dependiente  
Dependent Member

#### Miembro Principal Junta Directiva ETB.

Ingeniera Industrial de la Universidad de los Andes, con Maestría en Economía de la Universidad de Maryland en College Park, MD, USA. Actual Gerente General de la empresa Transmilenio S.A.; adicionalmente se desempeñó como Directora Ejecutiva de la Corporación Fondo de Prevención Vial. Se ha destacado en el desarrollo de actividades de consultoría, asesoría e investigación para la Campaña Peñalosa Alcalde, para el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo – FONADE – Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, así como para las fundaciones por el país que soñamos y, para la educación superior y el desarrollo – FEDESARROLLO -. Ha actuado como Representante del Alcalde de Bogotá en las Juntas Directivas de: Caja de Vivienda Popular, FONDATT, Canal Capital, Lotería de Bogotá, Fundación Biblioamigos.

#### ETB Member of the Board of Directors

She is an Industrial Engineer from Universidad de los Andes and has a Masters of Economics from the University of Maryland. Current General Manger of the Transmilenio S.A.; She also worked as Executive Director of the Road Prevention Fund. She has worked as a consultant and strategic advisor for Peñalosa Campaign Mayor, for the Financial Fund for Development Projects – FONADE -, for the Ministry of Environment and Sustainable Development, and at FEDESARROLLO. She also has acted as authorized representative of the Mayor of Bogotá on the Boards of: Caja de Vivienda Popular, FONDATT, Cabal Capital, Lotería de Bogotá and Biblioamigos Foundation.

#### Helena García Romero

Miembro Dependiente  
Dependent Member

#### Miembro Suplente Junta Directiva ETB

Economista y politóloga con maestría en administración pública y desarrollo internacional de la Universidad de Harvard. Experta en análisis, diseño y evaluación de políticas públicas y de competitividad con más de 10 años de experiencia en el sector público y privado. Su más reciente publicación la hizo en 2016, "Innovación y emprendimiento en América Latina: El caso colombiano". La Fuerza de la Innovación y el Emprendimiento. Actualmente se desempeña como Secretaria General de la organización Consejo Privado de Competitividad en donde lidera procesos de investigación en diferentes temas relacionados con la Competitividad.

#### ETB Alternate Member of the Board of Directors

Alternate member of ETB Board of Directors. She is an Economist and a Political Scientist with a Master's degree in public administration and international development from Harvard University. She is an expert in the analysis, design and assessment of public policies and competitiveness with more than 10 years of experience in both the private and the public sectors. In 2016, she published her most recent work: "Innovación y emprendimiento en América Latina: El caso colombiano" (Innovation and Entrepreneurship in Latin America: The Colombian case). La Fuerza de la Innovación y el Emprendimiento. (The Force of Innovation and Entrepreneurship). At present, she works as General Secretary of the Private Council of Competitiveness where she leads research processes on several topics related to competitiveness.

#### Beatriz Arbeláez Martínez

Miembro Dependiente  
Dependent Member

#### Miembro Principal Junta Directiva ETB

Economista de la Universidad Externado de Colombia, con estudios en Administración y Planificación del Desarrollo Regional de la Universidad de los Andes, Maestría en Finanzas de la Universidad de Strathclyde (Strathclyde University) en Glasgow, Escocia y Administración de Política Económica de la Universidad de Columbia en NY. Adicionalmente participó en el Plan de Alto Desarrollo Empresarial 2010 de la Universidad de la Sabana. Desarrolló el Curso Integral de Defensa Nacional y la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional en la Escuela Superior de Guerra. **En el sector público colombiano se ha desempeñado como Jefe de División de Programación y Control Presupuestal en el**

Departamento Nacional de Planeación; Directora General de Regulación Económica en el Ministerio de Hacienda y Crédito Público; Subdirectora Financiera del Fondo de Garantías Financieras – FOGAFIN; Vicepresidenta Financiera de Bancafé, Vicepresidenta de Financiamiento e Inversiones de COLPENSIONES y Secretaria de Hacienda de Bogotá. En el sector privado ha trabajado como Vicepresidenta Control Financiero de ABN AMRO/RBS/Scotiabank. La doctora Arbeláez es actualmente miembro de la Junta Directiva de Fiducoldex y ha participado como miembro de las Juntas Directivas de FINAGRO, Fiducafe, Cámara de Compensación de Divisas, ABN Amro Bank/RBS Colombia, Emgesa y Codensa.

## ETB Member of the Board of Directors

Economist from Universidad Externado de Colombia, with studies in Regional Development Administration and Planning, Masters of Finance from Universidad de los Andes, Masters of Finance from Strathclyde University in Glasgow, Scotland, and Economic Policy Administration from Columbia University in New York. Additionally, she participated in the Plan for Top Business Development 2010 at Universidad de la Sabana. She completed the Comprehensive Course for National Defense and Masters of Security and National Defense at the Escuela Superior de Guerra. In the Colombian public sector, she has performed as Head of Division of Programming and Budget Oversight in the National Planning Department, General Director of Economic Regulation in the Ministry of Finance and Public Credit, Assistant Financial Director of the Financial Guarantee Fund (FOGAFIN, for the Spanish original), Financial Vice-president of Bancafé, Vice-president of Finance and Investments at COLPENSIONES and Secretary of Finance of Bogotá. In the private sector, she has worked as Vice-president of Financial Oversight at ABN AMRO/RBS/Scotiabank. Mrs. Arbeláez is currently a member of Fiducoldex's Board of Directors, and has participated as a member of the Boards of Directors of FINAGRO, Fiducafe, Chamber of Currency Compensation, ABV Amro Bank/RBS Colombia, Emgesa and Codensa.

## Miembro Suplente Junta Directiva ETB

Economista de la Universidad Externado de Colombia, con estudios de Postgrado en Gerencia en Negocios Transnacionales de la misma universidad. Profesional con amplia experiencia en la definición, estructuración y aplicación de soluciones a problemas financieros y corporativos para los cuales se requiere la aplicación de herramientas de planeación estratégica, definición de indicadores, medición de riesgos, aplicación o creación de marcos normativos, evaluaciones de mercado y evaluación de proyectos. Entre los cargos que ha desempeñado están: Presidente de la Firma Estrategia y Consultoría, Presidente de la Firma Aditus Ltda, Gerente Estratégico de proyectos de la Firma Douglas Trade Ltda, Consultor del Ministro de Hacienda y Crédito Público, Consultor Senior Cámara de Comercio de Bogotá, Consultor de las Naciones Unidas para el Ministro de Hacienda y Crédito Público, Asesor del Director General de Regulación Financiera del Ministerio de Hacienda, Asesor del Viceministro Técnico del Ministerio de Hacienda, Asesor del Proceso de liquidación de la Caja Agraria y cesión de activos al Banco Agrario de Colombia S.A., Asesor del Superintendente Bancario y Asesor del Director General de Crédito Público. Algunas de las Juntas Directivas en las cuales ha participado como miembro, están: Compañía de Financiamiento Comercial GMAC y Fiduciaria Agraria de Colombia Fiduagraria. Igualmente, se ha desempeñado como Asesor Externo Junta Directiva Banco Agrario de Colombia S.A.

## ETB Alternate Member of the Board of Directors

Economist from Universidad Externado de Colombia, with Post-graduate studies in Transnational Business Studies at the same university. Professional with ample experience in the definition, structuring and application of solutions to financial and corporate problems that require the application of strategic planning tools, definition of indicators, risk measurement, application or creation of regulatory frameworks, market and project assessments. He has held various positions, including: President of Estrategia y Consultoría, President of Aditus Ltda, Strategic Projects Manager at Douglas Trade Ltda, Consultant for the Minister of Finance and Public Credit, Senior Consultant at the Bogotá Chamber of Commerce, United Nations Consultant for the Ministry of Finance and Public Credit, Advisor to the General Director of Financial Regulation of the Ministry of Finance, Advisor to the Assistant Technical Minister of the Ministry of Finance, Advisor to Caja Agraria's liquidation process and transfer of assets to Banco Agrario de Colombia S.A., Advisor to the Banking Superintendent and Advisor to the General Public Credit Director. He has been a member of several boards of directors, including: Compañía de Financiamiento Comercial GMAC and Fiduciaria Agraria de Colombia Fiduagraria. He has also acted as External Advisor Board of Directors Banca Agrario de Colombia S.A.

**Héctor  
Mauricio  
Escobar  
Hurtado**

Miembro Dependiente  
Dependent Member

## María Consuelo Araujo Castro

Miembro Dependiente  
Dependent Member

### Miembro Principal Junta Directiva ETB

Profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia, Especialista en Gobierno, Gerencia y Asuntos públicos de la Universidad de Columbia NY - Universidad Externado de Colombia. Con Programa de Alta Dirección Empresarial- PADE, Escuela de Dirección y Negocios INALDE, Universidad de la Sabana. Experiencia en formulación de políticas públicas y en ejecución de proyectos de nivel nacional e internacional. Importante trayectoria en gerencia corporativa como miembro de juntas directivas en entidades públicas y privadas.

Actualmente es Secretaria Distrital de Integración Social de la Alcaldía de Bogotá. Entre algunos de los cargos que ha desempeñado anteriormente están: Presidente de Gran Colombia Gold CORP, Directora Centro de Posgrados de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia, Ministra de Relaciones Exteriores de Colombia, Ministra de Cultura de Colombia, Directora Instituto Distrital para la Recreación y el Deporte, Directora Jardín Botánico José Celestino Mutis, Directora Comercial de Financiera Bermúdez y Valenzuela, Gerente Especial de Vivienda Rural, y Asesora de Presidencia y Gerente de Comunicaciones Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero.

### ETB Member of the Board of Directors

Professional in Finance and International Relations at Universidad Externado of Colombia, Specialist in Government, Management and Public Affairs at Columbia University, NY - Universidad Externado of Colombia. With the Senior Management Program (PADE, for the Spanish original), Escuela de Dirección y Negocios INALDE, Universidad de la Sabana.

Experienced in formulating public policies and executing projects at both national and international levels. Important track record in corporate management as a member of board of directors in public and private entities. Currently District Secretary of Social Integration at the Bogotá Mayor's Office. She has held various positions, including: President of Gran Colombia Gold CORP, Director at the Graduate Center at the School of Finance, Government and International Relations at Universidad Externado de Colombia, Minister of Foreign Relations of Colombia, Minister of Culture of Colombia, Director of District Institute for Recreation and Sports, Director of José Celestino Mutis Botanical Gardens, Business Director of Financiera Bermúdez y Valenzuela, Special Manager of Rural Housing and Advisor to the President and Communications Manager at Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero.

## Ricardo Romero Raad

Miembro Dependiente  
Dependent Member

### Miembro Suplente Junta Directiva ETB

Economista de la Universidad del Rosario, con Master en Science in Management realizado en Boston en Arthur D. Little School of Management – Boston College. Actualmente cursa un MBA en el INALDE, Universidad de la Sabana en Bogotá, Colombia. En la actualidad se desempeña como el Subsecretario de la Secretaria de integración Social; actuó como Gerente General de la empresa Prefabricados de Concreto Tubox S.A., participó como coordinador para el Programa Nacional de Concertación y Estímulos, Subdirector Técnico de Parques.

Catedrático de la Universidad Jorge Tadeo Lozano. Se destaca su labor como Miembro independiente de la Junta Directiva de EMGESA S.A., Miembro Junta Directiva San Andrés Golf Club y Vicepresidente de la Liga ecuestre de Cundinamarca.

### ETB Alternate Member of the Board of Directors

Economist from Universidad del Rosario, with a MSc in Management from the Arthur D. Little School of Management, Boston College. He is currently enrolled in an MBA program at the INALDE, Universidad de la Sabana, Bogotá, Colombia. He is the Undersecretary of the Department of Social Integration, was the acting CEO of company Prefabricados de Concreto Tubox S.A., former coordinator for the National Program of Dialog and Incentives and the Assistant Technical Director of Parks. He is a professor at the Universidad Jorge Tadeo Lozano. It is important to mention his work as an independent Member of the Board of Directors of EMGESA S.A., Board Member of the San Andrés Golf Club and Vice President of the Cundinamarca Equestrian League.

## Sylvia Escovar Gómez

Miembro Dependiente  
Dependent Member

### Miembro Principal Junta Directiva ETB

Economista de la Universidad de Los Andes, con estudios de Econometría Avanzada en la Universidad de la Sorbona, Paris. Actualmente es la presidente de la Organización Terpel, anteriormente en esta misma organización se desempeñó como Vicepresidente Comercial, Gerente Nacional de Combustibles, y Gerente Financiera y Administrativa. Adicionalmente, se desempeñó como Vicepresidente Financiero de FIDUCOLOMBIA, Subsecretaria de la secretaria de hacienda de Bogotá, Subsecretaria de Planeación y Finanzas de la Secretaría de Educación, Directora Nacional del Instituto FES de Liderazgo, Asesora de la Presidencia de la Fundación FES, Jefe de Inversiones Públicas y de la División Especial de Evaluación de Resultados del Departamento Nacional de Planeación, Asesora Económica del Alcalde de Cartagena, Jefe de Investigaciones Económicas BANCO DE LA REPUBLICA – Cartagena, Jefe de Crédito Externo e Interno del Departamento Nacional De Planeación y Economista de la Misión Residente del Banco Mundial. A Igunas de las Juntas Directivas en las cuales ha participado como miembro, están: Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, Lotería de Bogotá, Corporación para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga, Compañía distribuidora de Gas – Transoriente y Sinteco, S.A.

### ETB Member of the Board of Directors

Economist from Universidad de los Andes, with studies in Advanced Econometrics from Sorbonne University, Paris. Currently she is the president of Organización Terpel, and previously, at this same organization, she held the position of Business Vice-president, National Fuels National and Financial and Administrative Manager. Additionally, she acted as Financial Vice-president of FIDUCOLOMBIA, Assistant Secretary of the Department of Finance of Bogotá, Assistant Secretary of Planning and Finance of the Department of Education, National Director of Instituto FES de Liderazgo, Advisor to the Presidency of Fundación FES, Head of Public Investment and Special Results Assessments Division of the National Planning Department, Economic Advisor to the Mayor of Cartagena, Head of Economic Research at BANCO DE LA REPUBLICA – Cartagena, Head of External and Internal Credit at the National Planning Department and Economist at the World Bank's Resident Mission.

She has been a member of various boards of directors, including: Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, Lotería de Bogotá, Corporación para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga, Compañía distribuidora de Gas – Transoriente and Sinteco, S.A.

## Cristina Vélez Valencia

Miembro Dependiente  
Dependent Member

### Miembro Suplente Junta Directiva ETB

Historiadora, Magíster en Historia y Phd en Administración de la universidad de los Andes. Ha sido docente de la facultad de administración de la Universidad de los Andes, CESA Universidad del Rosario. Se ha desempeñado como consultora de empresas en proyectos de emprendimiento organizacional y desde planeación Nacional participó en la definición de la política Nacional de Competitividad. Actualmente es Secretaría de Integración Social del Distrito Capital.

### ETB Alternate Member of the Board of Directors

She is a Historian and has a Masters in history and a PhD in administration from the Universidad de los Andes. She worked as a professor at the Universidad de los Andes' Business Administration Faculty, CESA and the Universidad del Rosario. She also worked as a company consultant in projects on organizational entrepreneurship, and at the National Planning Department she participated in the definition of the national policy on competitiveness. At present, she works as Social Integration Secretary at the Capital District.

## María Correa Ordóñez

Miembro Independiente  
Independent Member

### Miembro Principal Junta Directiva ETB

Economista de la Universidad de Los Andes, con Maestría en Economía en esta misma Universidad. Adicionalmente, Magister en International Affairs – Economic Policy Management de Columbia University.

Entre los cargos que ha desempeñado están: Gestor operativo en Efromovich Silva Capital Partners; en Skandia (Old Mutual) ocupó diferentes cargo tales como: CIO, CFO, Vice Presidente de Planeación Estratégica, y Vicepresidente Negocios Especiales; en la Superintendencia financiera se desempeñó como Jefe de Despacho y Superintendente Encargado; en el UNDP – UN en Nueva York, se desempeñó como Advisor; en el Ministerio de hacienda y crédito público fue asesora del CONFIS y asesora del Despacho del Ministro; en la Corporación Financiera del Valle fue la directora de planeación estratégica;

en la Junta Monetaria se desempeñó como Asistente Asesores; en el Banco de la Republica fue asesora para la División Técnica y el área de Investigaciones Económicas; en Bavaria S. A (Sab Miller) fue asesora del Departamento de Planeación; y en el Departamento Nacional de Planeación se desempeñó como profesional unidad macro.

## María Claudia Correa Ordóñez

Miembro Independiente  
Independent Member

### ETB Member of the Board of Directors

Economist from Universidad de Los Andes, with a Masters of Economics from the same university. Additionally, she has a Masters of International Affairs – Economic Policy Management from Columbia University. She has held various positions, including: Operational manager at Efromovich Silva Capital Partners, in Skandia (Old Mutual), and held several positions, including: CIO, CFO, Vice-president of Strategic Planning and Vice- president of Special Businesses; was Chief of Dispatch and Superintendent in Charge at the Financial Superintendence; acted as Advisor at the UNDP – UN in New York; was advisor to the CONFIS at the Ministry of Finance and Public Credit and advisor to the Ministry Dispatch; at Corporación Financiera del Valle she was Director of Strategic Planning; at the Monetary Board she acted as Assistant Advisor; at the Banco de la Republica she was an advisor in the Technical Division and Economic Research Department; in Bavaria S.A. (SAB Miller) she was an advisor to the Planning Department; and in the National Planning Department, she worked at the macro unit.

## Oscar Edmundo Díaz

Miembro Independiente  
Independent Member

### Miembro Suplente Junta Directiva ETB

En los últimos 15 años Oscar Edmundo ha asesorado a más de 50 gobiernos locales y nacionales en diferentes continentes en la estructuración institucional de proyectos urbanos. Oscar Edmundo es socio de GSD+, firma de consultoría con la que ha trabajado en la estructuración institucional y financiera de proyectos urbanos en ciudades de las Américas, África y Asia. Ha dictado más de 40 conferencias en todos los continentes.

De 2001 a 2010 Oscar Edmundo trabajó para el Institute for Transportation and Development Policy (ITDP) de New York. ITDP es una organización sin ánimo de lucro que promueve a nivel mundial el transporte ambiental y socialmente sostenible. Del 2005 al 2007, Oscar Edmundo fue el Director Ejecutivo de la Fundación por el País Queremos, una ONG con sede en Bogotá, Colombia fundada por el Ex-Alcalde de Bogotá, Enrique Peñalosa, con el propósito de promover ciudades sostenibles asesorando a los gobiernos locales. Del 2001 al 2004, Oscar Edmundo trabajó con Enrique Peñalosa en la Universidad de Nueva York, asesorando gobiernos de ciudades en América Latina, Asia y África en la estructuración e implementación de proyectos de transformación urbana. Durante 1998 – 2001, como asesor del Alcalde de Bogotá, Díaz fue responsable de la estrategia de cooperación y promoción internacional de la ciudad. Tuvo a su cargo la realización del primer Día sin Carro en febrero de 2000, otorgándole a la ciudad el premio Stockholm Challenge, posteriormente promovió, a través de un referendo, la aprobación de un día sin carros anual y la votación mayoritaria para la restricción total de automóviles particulares en las horas pico a partir del 1 de enero de 2015. Oscar Edmundo fue el coordinador internacional del proyecto de transporte urbano que incluye la creación de espacios públicos, la promoción del uso de la bicicleta, y TransMilenio de Bogotá. Antes de hacer parte del gobierno de Bogotá, Oscar Edmundo trabajó como Asistente de Vice-Presidencia y Asesor Financiero de un proyecto de banca de inversión en la Isla de San Andrés, Colombia. En la academia se desempeñó como profesor de Política Interna e Internacional de los Estados Unidos y Canadá en la Universidad Externado de Colombia. Oscar Edmundo es Profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia, con Maestría en Asuntos Internacionales con énfasis en Administración de Negocios y Finanzas de la Universidad de Columbia en Nueva York.

### ETB Alternate Member of the Board of Directors

Over the past 15 years, Oscar Edmundo has counseled more than 50 local and national governments around the world on institutional structuring of urban projects. Oscar Edmundo is a partner at GSD+, a consultancy firm where he has worked on institutional and financial structuring of urban projects in cities around the Americas, Africa and Asia. He has given over 40 lectures around the world. From 2001 to 2010, Oscar Edmundo worked for the Institute for Transportation and Development Policy (ITDP) in New York. The ITDP is a non-profit organization that promotes environmentally and socially sustainable transportation around the world. From 2005 to 2007, Oscar Edmundo was Executive Director of Fundación por el País que

Queremos, an NGO with headquarters in Bogotá, Colombia, founded by former Bogotá Mayor Enrique Peñalosa for the purpose of promoting sustainable cities and counseling local governments. From 2001 to 2004, Oscar Edmundo worked with Enrique Peñalosa at the New York University, counseling governments of cities from Latin America, Asia and Africa on the structuring and implementation of urban transformation projects. From 1998 to 2001, he was advisor to the Mayor of Bogotá, responsible for the city's international cooperation and promotion strategy. He supervised the city's first No-Car Day in February 2000, earning the Stockholm Challenge Award for Bogotá. After that, he used a referendum to promote approval of an annual no- car day and got the majority vote for the total restriction of private automobiles during peak hours as of January 1, 2015. Oscar Edmundo was international coordinator of the urban transportation project that includes the creation of public spaces, promoting bicycle use and the Bogotá TransMilenio public transportation system.

Before being part of the government of Bogotá, Oscar Edmundo worked as the Assistant to the Vice-Presidency and Financial Advisor of an investment bank project on the island of San Andrés, Colombia. At the academy he acted as professor of Internal and International Politics of the United States and Canada at Universidad Externado de Colombia. Oscar Edmundo is a professional of Finance and International Relations at Universidad Externado de Colombia, with a Masters of International Affairs with an emphasis on Business Administration and Finance from Columbia University in New York.

## Mario Pacheco

Miembro Independiente  
Independent Member

### Miembro Principal Junta Directiva ETB

Economista de la Universidad de Los Andes, con Maestría en Administración MBA (Énfasis en finanzas) de Michigan State University y PMD de la Universidad de Harvard. Entre los cargos que ha desempeñado están las siguientes presidencias de compañías Colpatria: Banco Colpatria Federal Agency (1981-1986), Banco Colpatria Cayman Inc (1984 - 1986), Banco Colpatria (1986 - 1990), Unidad de Inversiones Colpatria (1996 - 1999). Adicionalmente, ha hecho parte de diferentes Juntas directivas: Cardioinfantil, Incolda - Centro de Formación Continuada (Adscrito Universidad Cesa), Fundación Semana, Museo Nacional, Artesanías de Colombia, Colfondos y Politécnico Internacional.

### ETB Member of the Board of Directors

Economist from Universidad de los Andes, with a Master of Business Administration (MBA) with an emphasis on finance from Michigan State University and PMD from Harvard University. He has held various positions, including presidencies in the following companies: Banco Colpatria Federal Agency (1981-1986), Banco Colpatria Cayman Inc. (1984-1986), Banco Colpatria (1986-1990) and Unidad de Inversiones Colpatria (1996- 1999). In addition, he has been a member of various boards of directors: Cardioinfantil, Incolda - Centro de Formación Continuada (Universidad Cesa Affiliated), Fundación Semana, Museo Nacional, Artesanías de Colombia, Colfondos and Politécnico Internacional.

## Edgardo Rafael Oñoro Martinez

Miembro Independiente  
Independent Member

### Miembro Suplente Junta Directiva ETB

Ingeniero Industrial, MBA con 31 años de experiencia en gerencia ejecutiva. Éxito demostrado en incrementar ingresos y ganancias netas, logrando una reducción de costos y mejorando la satisfacción del cliente. Experto en el manejo e implementación de adquisiciones e iniciativas corporativas complejas. Exitosas integraciones organizacionales, Experiencia sólida desarrollada a través de las diferentes posiciones dentro del área bancaria nacional e internacional, y de fiducia de los más altos niveles. Participación y ejecución y planeación estratégica en diferentes áreas.

Gran habilidad para liderar y ejecutar proyectos de desarrollo de negocios. Amplia experiencia internacional de más de 16 años. Experto en comunicarse con el gobierno y agentes reguladores. Líder capaz de cultivar y motivar equipos de alto desempeño a nivel gerencial.

### ETB Alternate Member of the Board of Directors

Industrial Engineer, MBA with 31 years of experience in executive management. Demonstrated success in increasing income and net gains, achieving a cost reduction and improving the client's satisfaction. Expert in managing and implementing complex, corporate acquisitions and initiatives. Successful organizational integrations, solid experience developed through different positions within the national and international banking area, as well as in trusts at the highest levels. Participation, execution and strategic planning in

different areas. Great ability to lead and execute business development projects. Ample international experience of more than 16 years. Expert in establishing relationships with the government and regulatory agents. Leader capable of creating and motivating high-performance teams at the management level.

## Gisele Manrique Vaca

Miembro Dependiente  
Dependent Member

### Miembro Principal Junta Directiva ETB

Abogada de la Universidad Externado de Colombia, con especialización en Gestión Pública y estudios de Maestría en Derecho de la Universidad de los Andes. Con más de 20 años de experiencia en el sector público, se ha desempeñado como abogada de Sala Plena de Corte Constitucional, Alcaldesa Local de Barrios Unidos, Jefe de Regulación de la Competencia en el sector de Televisión, Secretaria General del Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación - COLCIENCIAS. Se desempeñaba como Directora de Control Fiscal de la Auditoría General de la Nación. \*

### ETB Member of the Board of Directors

Lawyer from Universidad Externado de Colombia, specializing in Public Administration and graduate work with a Masters of Law at Universidad de los Andes. With over 20 years of experience in the public sector, she has worked as a lawyer in the Plenary Chamber of the Constitutional Court, Local Mayor of Barrios Unidos, Head of Regulation for Competition in the Television sector, General Secretary of the Administrative Department of Science, Technology and Innovation - COLCIENCIAS. Worked as Director of Fiscal Oversight at the General Auditing Office for the Nation.

## Freddy Hernando Castro Badillo

Miembro Dependiente  
Dependent Member

### Miembro Suplente Junta Directiva ETB

Economista de la Universidad Nacional con maestría en economía de la misma universidad, con experiencia en política monetaria, seguros y sistema pensional colombiano. Actualmente es, entre otros, investigador del Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría y Profesor del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA. La más reciente distinción recibida fue Premio de periodismo en Planeación y Educación Financiera. Old Mutual. Primer lugar. 2015.

### ETB Alternate Member of the Board of Directors

Alternate member of ETB Board of Directors. He graduated as an Economist from the Universidad Nacional and holds a Master's degree in economy from the same university. He has experience in monetary policies, insurance and the Colombian pension system. At present, among other activities, he works as a researcher at the Hernán Echavarría Institute of Political Science, and as a professor at the Business Administration Higher Education Institution (CESA, for the Spanish original). He was recently awarded the Prize for Journalism in Financial Planning and Education. Old Mutual. First place. 2015.

\* Declaración de Bogotá Distrito Capital en su Calidad de Accionista Mayoritario: numeral 2.1.3: Un (1) renglón compuesto por principal y suplente en representación de los diez (10) accionistas minoritarios con mayor participación.-n Los (10) accionistas minoritarios con mayor participación accionaria designaran un representante principal junto con su suplente. Si no llegasen a un acuerdo sobre la designación, el Distrito Capital deberá designar a un renglón conformado por los candidatos puestos en debate en la reunión de los diez (10) accionistas minoritarios.

\* Declaration of Bogotá Capital District as majority shareholder: Section 2.1.3: One (1) seat comprised of a principal member and personal alternate in representation of the ten (10) minority shareholders with the greatest shareholding. The ten (10) minority shareholders with the greatest shareholding will appoint a principal representative with a personal alternate. If they do not reach an agreement about the appointment, the Capital District shall appoint a seat for the candidates discussed at the meeting of the ten (10) minority shareholders.